

Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI

Versão Preliminar para apreciação do Conselho Universitário

*Síntese das contribuições elaboradas durante o
processo de atualização do PDI
em relação aos tópicos:*

2. Diretrizes Gerais

3. Diretrizes Específicas (3.1 Processos de formação; 3.2 Ampliação, acesso e permanência na Universidade; 3.3 Produção e disseminação do conhecimento; 3.4 Capacitação dos servidores da UFSCar; 3.5 Ambiente adequado; 3.6 Organização e gestão; Artes, Cultura e Comunicação)

4. Diretrizes para o desenvolvimento físico

São Carlos, agosto de 2012

Observação geral (relativa às Diretrizes Gerais e ao conjunto de Diretrizes Específicas)

- Há uma sugestão (manifestação única no aplicativo) de exclusão do termo “extensão” sempre que ele aparece mencionado como elemento da tríade “ensino, pesquisa e extensão”, justificada pelo entendimento de que a extensão deve estar atrelada a um projeto de ensino e/ou pesquisa, e não tratada como algo dissociado desses projetos.

2. Diretrizes Gerais

Diretriz nova	Garantir a prática de atividades acadêmicas norteadas por preceitos éticos.
---------------	---

Diretriz original	2.1 Estabelecer ações de valorização da graduação, pós-graduação e extensão.
Manifestações no aplicativo	50 indicações de manutenção, 11 indicações de modificação e 2 indicações de exclusão (justificadas a partir da consideração de que a diretriz é vaga, de que não fica claro o que seriam essas ações de valorização)
Sugestão de nova redação	Promover ações de valorização da graduação, pós-graduação, pesquisa e extensão, em todas as modalidades (presencial e a distância), garantindo sua indissociabilidade.

Diretriz original	2.2 Promover a articulação das atividades de ensino, pesquisa e extensão.
Manifestações no aplicativo	52 indicações de manutenção, 10 indicações de modificação, sem indicações de exclusão
Sugestão de nova redação	Promover a articulação e sinergia das atividades de ensino, pesquisa e extensão em todas as modalidades (presencial e a distância), garantindo a qualidade de todas as atividades e o equilíbrio entre elas.

Diretriz nova	Promover a gestão articulada das pró-reitorias acadêmicas, visando a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.
---------------	--

Diretriz original	2.3 Promover a interdisciplinaridade, a multidisciplinaridade e a transdisciplinaridade nas atividades de ensino, pesquisa e extensão e em todos os níveis de formação.
Manifestações no aplicativo	51 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada a partir de questionamento sobre o que significa “transdisciplinaridade” e como se dará o processo).
Sugestão de nova redação	Promover a interdisciplinaridade, a multidisciplinaridade e a transdisciplinaridade, bem como a pluralidade epistemológica, nas atividades de ensino, pesquisa e extensão em todos os níveis de formação e modalidades (presencial e a distância).

Diretriz nova	Aprimorar a interação entre as unidades da Universidade, visando a promoção da interdisciplinaridade, da multidisciplinaridade e da transdisciplinaridade.
---------------	--

Diretriz original	2.4 Garantir a qualidade dos cursos de graduação, pós-graduação e extensão.
Manifestações no aplicativo	47 indicações de manutenção, 15 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Garantir e aprimorar continuamente a qualidade dos cursos de graduação, pós-graduação e extensão em todas as modalidades (presencial e a distância).

Diretriz nova	Promover condições para equidade em todos os âmbitos de ação na e da Instituição, de modo a valorizar a diversidade em todas as suas dimensões.
---------------	---

Diretriz nova	Priorizar a consolidação da expansão já empreendida na UFSCar, fortalecendo os cursos de graduação, pós-graduação e extensão já existentes e garantindo a qualidade do fazer institucional em todas as suas áreas de atuação, em consonância com o projeto acadêmico, a excelência e o caráter inovador da Universidade.
---------------	--

Diretriz nova	Buscar condições para adequar o nível de demanda de atividades, capacidade e condições de trabalho dos servidores, visando a garantia de qualidade de vida e da qualidade das atividades de ensino, pesquisa e extensão e, também, das atividades de gestão da Universidade e do conhecimento.
---------------	--

Diretriz original A	2.5 Ampliar a oferta de cursos e o número de vagas nos cursos de graduação, pós-graduação e extensão a partir de estudos de demanda, buscando equilíbrio entre as áreas de conhecimento.
Manifestações no aplicativo	33 indicações de manutenção, 22 de modificação e 5 indicações de exclusão (todas justificadas a partir da afirmação de que a Universidade já ampliou cursos e vagas além de sua capacidade e deve, neste momento, investir na consolidação dessa expansão).
Diretriz original B	2.6 Ampliar a diversidade de cursos de graduação e pós-graduação.
Manifestações no aplicativo	41 indicações de manutenção, 12 de modificação e 7 de exclusão (justificadas a partir da constatação de que já está contemplada em 2.5, especialmente com as sugestões de modificação apresentadas).
Sugestão de nova redação (síntese das duas diretrizes)	Analisar continuamente a necessidade de ampliação da oferta de cursos e do número de vagas em todas as modalidades (presencial e a distância), a partir de estudos de demanda e de impacto e de diagnóstico dos recursos disponíveis, realizando a expansão com equilíbrio entre as áreas do conhecimento e manutenção da qualidade da formação oferecida.

Diretriz original	2.7 Defender a gratuidade dos cursos de graduação e pós-graduação <i>stricto sensu</i> .
Manifestações no aplicativo	59 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação 1	Defender e praticar a gratuidade dos cursos de graduação e pós-graduação <i>stricto sensu</i> .
Sugestão de nova redação 2	Defender e praticar a gratuidade dos cursos de graduação e pós-graduação.
Sugestão de nova redação 3	Defender e praticar a gratuidade dos cursos de graduação, pós-graduação e extensão.
Observações	Foram mantidas três redações devido à não convergência entre as propostas apresentadas.

Diretriz original	2.8 Garantir coerência, consistência e compatibilidade entre as propostas e as normas aprovadas pelos diferentes colegiados, as ações implementadas e os resultados decorrentes.
Manifestações no aplicativo	59 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Garantir coerência, consistência e compatibilidade entre as propostas e as normas aprovadas pelos diferentes colegiados, as ações implementadas e os resultados decorrentes, bem como a corresponsabilidade de todos os envolvidos por esses resultados.

Diretriz original	2.9 Garantir livre acesso ao conhecimento produzido e armazenado na UFSCar, ampliando e diversificando os meios disponíveis.
Manifestações no aplicativo	54 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Garantir livre acesso ao conhecimento produzido e disponibilizado pela UFSCar, ampliando, diversificando e dando visibilidade aos meios e suportes de disseminação disponíveis, com respeito à propriedade intelectual.

Diretriz original	2.10 Praticar a gestão democrática, transparente e participativa em todos os níveis da estrutura administrativa da Universidade, garantindo a participação e voto para representantes dos alunos, técnico-administrativos e professores.
Manifestações no aplicativo	52 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação 1	Praticar a gestão democrática, transparente e participativa em todos os níveis da estrutura administrativa da Universidade, garantindo a participação e voto para representantes dos estudantes, servidores técnicos, administrativos, docentes e da comunidade externa.
Sugestão de nova redação 2	Praticar a gestão democrática, transparente e participativa em todos os níveis da estrutura administrativa da Universidade, garantindo a

	participação e voto paritários para representantes dos estudantes, servidores técnicos, administrativos e docentes.
Observações	Foram mantidas duas redações devido à não convergência entre as propostas apresentadas.
Diretriz nova	Incentivar práticas democráticas que favoreçam o diálogo entre servidores docentes, técnicos, administrativos, estudantes e a sociedade.
Diretriz nova	Ampliar a transparência das informações e dos processos decisórios da UFSCar utilizando as tecnologias de informação e comunicação.
Diretriz original	2.11 Garantir suporte competente, ágil e eficaz às atividades de ensino, pesquisa e extensão, capaz de sustentar o projeto acadêmico da Universidade.
Manifestações no aplicativo	55 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Garantir e efetivar suporte ético, competente, ágil e eficaz às atividades de ensino, pesquisa e extensão, capaz de sustentar o projeto acadêmico da Universidade, expresso pelo Plano de Desenvolvimento Institucional.
Diretriz nova	Fazer gestões políticas permanentes junto aos órgãos governamentais, visando a recomposição e ampliação dos quadros funcionais da Universidade e a garantia de recursos condizentes com o crescimento e desenvolvimento institucionais.
Diretriz original	2.12 Garantir flexibilidade e agilidade na resposta a novos contextos, demandas e desafios.
Manifestações no aplicativo	52 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação e 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que diretriz é vaga, incompreensível).
Sugestão de nova redação	Garantir flexibilidade, agilidade e eficácia na resposta a novos contextos, demandas e desafios, observando-se os princípios da UFSCar e prevendo, quando necessário, a criação de novas instâncias administrativas, especialidades de apoio técnico e administrativo e colegiados.
Diretriz nova	Fortalecer a cultura de inovação e a formação de lideranças empreendedoras na UFSCar.

Diretriz original	2.13 Planejar e orientar o desenvolvimento físico a partir do projeto acadêmico da Universidade, de seus projetos de expansão de atividades e de suas especificidades de ensino, pesquisa e extensão.
Manifestações no aplicativo	51 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Planejar e orientar o desenvolvimento físico e ambiental sustentável nos campi a partir do projeto acadêmico da Universidade (expresso em seu Plano de Desenvolvimento Institucional), de seus projetos de expansão de atividades e de suas especificidades de ensino, pesquisa e extensão, com acessibilidade em todas as suas dimensões e respeitando os espaços naturais, bem como preservando as principais características de seu urbanismo (especialmente a arborização).

Diretriz nova	Aprimorar o processo de ocupação dos campi da Universidade conciliando desenvolvimento, sustentabilidade e preservação ambiental.
---------------	---

Diretriz nova	Promover respeito, compreensão e diálogo na diversidade e pluralismo social, étnico-racial e cultural como parte da produção do conhecimento e do pleno exercício da cidadania.
---------------	---

Diretriz original A	2.14 Promover processos de sustentabilidade ambiental.
Manifestações no aplicativo	49 indicações de manutenção, 12 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Diretriz original B	2.15 Promover atividades voltadas para uma sociedade sustentável.
Manifestações no aplicativo	54 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada por já estar contemplada em 2.14, a partir das modificações sugeridas).
Sugestão de nova redação (síntese das duas diretrizes)	Promover e inovar em processos eficazes de sustentabilidade, em suas diferentes dimensões (tais como ambiental, social, econômica, cultural), em todos os níveis de atuação na e da Instituição, bem como incentivar ações voltadas para sociedades sustentáveis, integrando áreas do conhecimento e constituindo a Universidade como exemplo dessas práticas.

Diretriz original	2.16 Promover a ambientalização das atividades universitárias, incorporando a temática ambiental nas atividades acadêmicas e administrativas, com ênfase na capacitação profissional e na formação acadêmica.
Manifestações no aplicativo	49 indicações de manutenção, 7 de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada por redundância em relação a 2.14 e 2.15).
Sugestão de nova redação	Promover e incentivar a ambientalização e a humanização das atividades universitárias, incorporando as temáticas ambiental, da diversidade cultural, desigualdades sociais e da cidadania nas atividades acadêmicas (ensino, pesquisa e extensão), administrativas

	e na formação profissional continuada.
Diretriz nova	Estimular e apoiar ações que contribuam para afirmar a identidade pautada na diversidade da UFSCar, ampliando a oferta de oportunidades de convivência com a diversidade aos membros das comunidades interna e externa.
Diretriz original	2.17 Construir uma política integrada de informação e comunicação (sistemas de bibliotecas, editora, museu, TV e rádio universitários e núcleo de disseminação da ciência, entre outros).
Manifestações no aplicativo	46 indicações de manutenção, 12 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada pela alegação de que deve haver políticas independentes e que a integração deve ser pautada pela independência e diversidade).
Sugestão de nova redação	Implantar e avaliar permanentemente política de informação, comunicação e memória da UFSCar, que oriente a atuação das unidades envolvidas com a área, bem como da comunidade universitária como um todo, pelo conceito de comunicação integrada.
Diretriz original	2.18 Conceber a educação infantil como um espaço de ensino, pesquisa e extensão, estabelecendo relações de parceria com centros/unidades de educação no âmbito universitário e com outras instituições de atendimento à infância quando responsáveis pela produção e socialização do conhecimento.
Manifestações no aplicativo	52 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Conceber a Unidade de Atendimento à Criança como um espaço de ensino, pesquisa e extensão, estabelecendo relações de parceria com centros/unidades de Educação no âmbito da UFSCar e outras universidades e com outras instituições de atendimento à infância quando responsáveis pela produção e socialização do conhecimento.
Diretriz nova	Garantir que a Unidade de Atendimento à Criança ofereça oportunidades de promoção dos valores da equidade, diversidade e inclusão escolar.
Diretriz nova	Elaborar estudos de viabilidade e pertinência da implantação de escolas de aplicação em diferentes níveis de ensino (Educação Infantil e ensinos Fundamental, Médio e Técnico), visando a produção de conhecimento na área de Educação e a ampliação e enriquecimento dos campos de atuação para os estudantes dos cursos de licenciatura.

Diretriz original	2.19 Desenvolver e ampliar a concepção de atendimento e assistência à comunidade universitária, construindo e implementando uma política de gestão social voltada para a qualidade de vida.
Manifestações no aplicativo	54 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Desenvolver e ampliar o atendimento e a assistência à comunidade universitária, construindo e implementando uma política de gestão social voltada para a qualidade de vida e a diversidade característica dessa comunidade.

Diretriz nova	Ampliar e aprimorar as políticas de atendimento à diversidade de necessidades de acolhimento e apoio à comunidade discente em diferentes momentos das trajetórias acadêmicas.
---------------	---

Diretriz original A	2.20 Estabelecer ações de valorização do servidor público.
Manifestações no aplicativo	47 indicações de manutenção, 10 indicações de modificação e 3 indicações de exclusão (justificadas: por redundância em relação a 2.21; pela afirmação de que o servidor público não deveria ser tema do PDI; e pela afirmação de que a valorização acontece pelo estabelecimento de boas relações de trabalho, pela qualidade do serviço prestado, não devendo, assim, ser objeto de uma diretriz específica).
Diretriz original B	2.21 Promover a valorização do serviço público e suas carreiras, como instrumentos básicos do Estado democrático.
Manifestações no aplicativo	52 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação e 2 indicações de exclusão (justificadas por redundância em relação a 2.20).
Sugestão de nova redação (síntese das duas diretrizes)	Estabelecer ações de valorização, desenvolvimento profissional e responsabilidade social do servidor público, bem como promover ações inovadoras que valorizem o serviço público e suas carreiras como instrumentos básicos do Estado democrático.

Diretriz original	2.22 Promover e incentivar a inclusão da metodologia digital em todos os níveis da Instituição.
Manifestações no aplicativo	49 indicações de manutenção, 10 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Promover, incentivar e dar suporte à política de inclusão digital, desenvolvimento, aperfeiçoamento e integração das tecnologias de informação e comunicação em todos os níveis da Instituição e em todos os processos acadêmicos e administrativos, compreendendo-as como favorecedoras do livre acesso ao conhecimento, da inovação, da otimização de recursos e da manutenção da memória da UFSCar.

Diretriz nova	Fortalecer e ampliar a articulação entre as modalidades presencial e a distância nas atividades de ensino, pesquisa e extensão.
---------------	---

Diretriz nova	Incentivar a utilização de referenciais de qualidade nas atividades de ensino, pesquisa e extensão envolvendo a modalidade a distância.
---------------	---

Diretriz nova	Viabilizar que atividades acadêmicas, científicas e culturais realizadas nos diferentes campi sejam estendidas aos polos de apoio presencial à educação a distância parceiros da UFSCar.
---------------	--

Diretriz original	2.23 Promover a inserção plena da Universidade no sistema nacional de ciência, cultura e tecnologia.
Manifestações no aplicativo	49 indicações de manutenção, 10 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Promover e criar um plano de ações para que haja a inserção e a participação plenas da Universidade no sistema nacional de educação, ciência, cultura, tecnologia e inovação.

Diretriz nova	Defender a criação de fóruns de controle social das agências de regulamentação e fomento às atividades da vida universitária pelas IFES.
---------------	--

Diretriz original	2.24 Promover a inserção do ensino, da pesquisa e da extensão da UFSCar no esforço de compreensão e busca de soluções para problemas nacionais, regionais e locais da realidade brasileira.
Manifestações no aplicativo	53 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação 1	Promover e inovar na inserção do ensino, da pesquisa e da extensão da UFSCar, em todas as modalidades (presencial e a distância), no esforço social de compreensão e busca compartilhadas de soluções para problemas nacionais, regionais e locais das realidades brasileiras.
Sugestão de nova redação 2	Promover e inovar na inserção do ensino, da pesquisa e da extensão da UFSCar, em todas as modalidades (presencial e a distância), no esforço social de compreensão e busca compartilhadas de soluções para problemas nacionais.
Sugestão de nova redação 3	Promover a inserção do ensino, da pesquisa e da extensão da UFSCar no esforço de compreensão e busca de soluções, sempre que possível compartilhadas, para problemas nacionais, regionais e locais da realidade brasileira.
Observações	Foram mantidas três redações devido à não convergência entre as propostas apresentadas.

Diretriz nova	Fortalecer as ações de inserção internacional da UFSCar no âmbito de suas atividades acadêmicas.
---------------	--

Diretriz nova	Criar mecanismos que articulem e aprimorem a interlocução entre as diferentes instâncias envolvidas nos processos de internacionalização da UFSCar.
Diretriz original	2.25 Promover o intercâmbio acadêmico nacional e internacional com vistas ao desenvolvimento democrático, com justiça social, nos planos nacional e internacional.
Manifestações no aplicativo	50 indicações de manutenção, 8 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Fortalecer e ampliar a cooperação acadêmica nacional e internacional com vistas à excelência na produção acadêmica e ao desenvolvimento democrático e à sustentabilidade socioambiental, criando mecanismos que favoreçam a participação de todos os interessados.
Diretriz nova	Promover cultura de reciprocidade em todas as atividades da Universidade no âmbito da cooperação internacional.
Diretriz nova	Promover atividades que articulem os conhecimentos acadêmicos com aqueles oriundos das diferentes culturas que compõem a nação brasileira.
Diretriz original	2.26 Promover o regime de dedicação exclusiva dos docentes ao ensino, à pesquisa e à extensão, como fundamental aos objetivos da UFSCar.
Manifestações no aplicativo	55 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que, em algumas áreas, a DE impede a consecução dos objetivos da Universidade, e de que a expansão traz como consequência a necessidade de se criar alternativas para que bons profissionais se tornem professores).
Sugestão de nova redação 1	Consolidar o regime de dedicação exclusiva dos docentes ao ensino, à pesquisa, à extensão e à inovação, como fundamental aos objetivos da UFSCar.
Sugestão de nova redação 2	Adotar preferencialmente o regime de dedicação exclusiva dos docentes ao ensino, à pesquisa, à extensão e à inovação, como fundamental aos objetivos da UFSCar, ressalvadas as necessidades de áreas específicas do conhecimento.
Observações	Foram mantidas duas redações devido à não convergência entre as propostas apresentadas.

Diretriz nova	Instituir um sistema de avaliação institucional amplo e permanente que contemple a consistência dos parâmetros definidos de acordo com os princípios do Plano de Desenvolvimento Institucional, desde a avaliação dos estudantes, das disciplinas, da atividade docente, técnica e administrativa, até a avaliação do impacto das diferentes atividades na Universidade e na sociedade contemporânea.
Diretriz nova	Fortalecer a Comissão Própria de Avaliação (CPA), reavaliando suas funções e ampliando investimentos, com o objetivo de permitir que gerencie políticas e processos de avaliação e promova a interlocução entre as diferentes instâncias envolvidas nesses processos.

3.1 Diretrizes Específicas – Processos de formação

Diretriz original	3.1.1 Implantar ações voltadas para a melhoria dos processos de ensinar e aprender.
Manifestações no aplicativo	39 indicações de manutenção, 12 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada a partir da consideração de que a diretriz é vaga).
Sugestão de nova redação	Implantar, acompanhar, avaliar e garantir a continuidade de ações voltadas para a excelência dos processos de ensinar e aprender em todas as modalidades (presencial e a distância).
Diretriz nova	Garantir recursos institucionais – orçamentários, pessoas, logístico, organizacional etc. - para suporte competente, ágil e eficaz às atividades de ensino, pesquisa e extensão.
Diretriz nova	Estabelecer ações de valorização dos cursos de graduação, com aprimoramento da infraestrutura física e de pessoal e disponibilidade de recursos financeiros.
Diretriz nova	Ampliar as oportunidades e os espaços institucionais voltados à reflexão, ao diálogo e ao compartilhamento de experiências relacionadas aos processos de formação, promovendo a integração entre as diferentes áreas do conhecimento e considerando as demandas do corpo docente da Universidade.
Diretriz nova	Oferecer condições materiais e humanas de modo a fomentar inovações pedagógicas incluindo o uso de diferentes mídias e tecnologias.
Diretriz original	3.1.2 Promover condições para o trabalho interdisciplinar em ensino, pesquisa e extensão na UFSCar, intra e inter cursos, grupos, redes e projetos.
Manifestações no aplicativo	42 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, sem indicações de exclusão
Sugestão de nova redação	Promover condições e valorizar o trabalho interdisciplinar em ensino, pesquisa e extensão na UFSCar e entre a UFSCar e outras instituições de ensino e pesquisa, intra e inter cursos, grupos, redes, projetos e culturas e em todas as modalidades (presencial e a distância), estimulando a inserção dos estudantes nessas iniciativas.
Diretriz nova	Incluir conteúdos sobre preceitos éticos nos currículos de graduação e pós-graduação.

Diretriz nova	Criar condições para que estudantes, servidores docentes, técnicos e administrativos compartilhem, respeitem e tenham respeitadas a diversidade de pontos de vista, modos de ser, culturas, línguas e linguagens, bem como as identidades sociais.
Diretriz original	3.1.3 Implantar procedimentos facilitadores da integração entre ensino, pesquisa e extensão.
Manifestações no aplicativo	43 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão
Sugestão de nova redação	Fortalecer e ampliar procedimentos facilitadores da integração entre ensino, pesquisa e extensão, considerando as diferentes biografias, experiências escolares e projetos de vida.
Diretriz nova	Reordenar a estrutura e o funcionamento institucional e curricular de modo a garantir o acesso e o reconhecimento das atividades acadêmicas realizadas em todas as áreas de conhecimento pelos estudantes, para prover uma formação mais ampla e fomentar o diálogo disciplinar nas suas múltiplas facetas.
Diretriz original	3.1.4 Criar oportunidades para que todas as atividades de cunho acadêmico desenvolvidas pelo aluno ao longo de seu curso sejam incorporadas como atividades curriculares.
Manifestações no aplicativo	38 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Ampliar as oportunidades para que os estudantes participem de atividades acadêmicas diversificadas (projetos de extensão e de pesquisa, congressos etc.), contabilizando-as como atividades curriculares, a critério das coordenações dos cursos.
Diretriz nova	Valorizar atividades de ensino que promovam a articulação com a pesquisa e a extensão, a exemplo das Aciopes.
Diretriz nova	Assegurar, nos projetos pedagógicos dos cursos de graduação, o mínimo de 10% do total de créditos curriculares exigidos para a graduação em programas e projetos de extensão, em consonância com o Plano Nacional de Educação 2011-2020.
Diretriz nova	Incentivar a criação, funcionamento e desenvolvimento de empresas juniores como parte do processo de formação dos estudantes.
Diretriz nova	Valorizar nos processos de avaliação docente as atividades de ensino de graduação (presencial e a distância) e de extensão, bem como as de gestão universitária.

Diretriz nova	Atuar junto a instâncias externas à Universidade – agências de fomento, regulação e avaliação – visando a valorização do exercício da docência na definição dos critérios de hierarquização empregados nos diferentes processos conduzidos por essas instâncias.
Diretriz original	3.1.5 Capacitar os alunos para uso de tecnologias de informação e comunicação e incentivar a disseminação do conhecimento e uso do <i>software</i> livre nos <i>campi</i> .
Manifestações no aplicativo	36 indicações de manutenção, 8 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Capacitar e oferecer condições favoráveis à comunidade acadêmica para uso de tecnologias de informação e comunicação e uso de <i>softwares</i> livres nos <i>campi</i> .
Diretriz nova	Incorporar no “Perfil do Profissional a ser formado na UFSCar” e na formação dos pós-graduandos os princípios de livre acesso ao conhecimento, comunicação pública da Ciência e Tecnologia e preservação da memória.
Diretriz nova	Promover princípios e ações de letramento informacional nas disciplinas presenciais e a distância.
Diretriz nova	Incentivar o desenvolvimento de tecnologias de ensino para os cursos presenciais e a distância.
Diretriz nova	Fortalecer a interface entre o ensino presencial e a educação a distância, estimulando o uso de ferramentas e recursos de EaD nos cursos presenciais.
Diretriz nova	Estimular a oferta de disciplinas de cursos presenciais na modalidade a distância, com possibilidade de participação de estudantes de todos os <i>campi</i> da Universidade, visando, inclusive, contribuir para a integração entre eles.
Diretriz nova	Ampliar e promover a manutenção e atualização dos laboratórios/salas informatizadas com monitores e/ou tutores e/ou funcionários.
Diretriz nova	Incorporar, nos projetos político-pedagógicos de todos os cursos de graduação, atividades curriculares que garantam o que está previsto no “Perfil do Profissional a ser formado na UFSCar”.

Diretriz original	3.1.6 Promover a ampla reformulação dos cursos de graduação para que seus currículos garantam as qualificações profissionais, científicas, técnicas, filosóficas, éticas e político-sociais previstas no “Perfil do Profissional a ser formado na UFSCar”.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção, 15 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que foi recentemente realizada e não há docentes para implementar seus resultados; e por redundância em relação a 3.1.7).
Sugestão de nova redação	Avaliar regularmente os projetos político-pedagógicos dos cursos de graduação de modo a compatibilizá-los ao previsto no documento “Perfil do Profissional a ser formado na UFSCar”.

Diretriz nova	Avaliar periodicamente o perfil do profissional a ser formado na UFSCar, tendo em conta as demandas da sociedade na sua diversidade e os desafios que a Universidade propõe à sociedade.
---------------	--

Diretriz nova	Considerar a diversidade das necessidades formativas dos estudantes ingressantes na implementação dos projetos político-pedagógicos.
---------------	--

Diretriz nova	Valorizar a diversidade de metodologias de ensino e de processos de ensino e aprendizagem (tradicionais, ativas e, também, nas modalidades presencial e a distância).
---------------	---

Diretriz original	3.1.7 Estabelecer e implementar uma política de avaliação permanente da formação propiciada pelos cursos de graduação, reformulando seus projetos pedagógicos sempre que necessário.
-------------------	--

Manifestações no aplicativo	39 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
-----------------------------	---

Sugestão de nova redação	Avaliar regularmente a política de avaliação dos cursos e programas da Instituição, de modo participativo e democrático, construindo indicadores que possibilitem o acompanhamento dos processos formativos.
--------------------------	--

Diretriz nova	Criar mecanismos para que os projetos pedagógicos e os planos de ensino fiquem acessíveis a todas as unidades acadêmicas e administrativas.
---------------	---

Diretriz nova	Aprimorar os mecanismos de acompanhamento dos egressos da Universidade previstos nos processos de avaliação institucional.
---------------	--

Diretriz nova	Promover mecanismos que favoreçam a contribuição de egressos à vida universitária, inclusive para a formação dos futuros profissionais.
---------------	---

Diretriz nova	Propor procedimentos de diagnóstico e indicadores para acompanhamento de disciplinas com altos índices de reprovação, visando a identificação de possíveis causas e sua solução.
Diretriz original	3.1.8 Expandir a oferta de cursos interdisciplinares de graduação e pós-graduação.
Manifestações no aplicativo	34 indicações de manutenção, 8 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que a matéria já está contemplada em diretriz mais genérica; e de que a Universidade não deve crescer mais).
Sugestão de nova redação	Expandir, diversificar e inovar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação, inclusive interdisciplinares, garantidos a capacidade física e os recursos humanos necessários e a partir de estudos de demanda, sem prejuízo aos cursos já existentes e com uma política de expansão planejada e contínua.
Diretriz original	3.1.9 Definir o perfil do profissional a ser formado pela pós-graduação da UFSCar.
Manifestações no aplicativo	37 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que o perfil difere entre as áreas e de que matéria já está contemplada em 3.1.10).
Sugestão de nova redação	Definir o perfil geral do pós-graduado a ser formado pela UFSCar.
Diretriz original	3.1.10 Definir e implementar uma política institucional de formação na pós-graduação, considerando todas as modalidades contemporâneas.
Manifestações no aplicativo	42 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que a matéria já está contemplada em 3.1.11 e de que o texto não é claro).
Sugestão de nova redação	Definir e implementar política institucional de formação na pós-graduação, considerando as diferentes modalidades e a sua integração com os cursos de graduação.
Diretriz nova	Estabelecer critérios gerais mais rígidos para seleção de estudantes de mestrado e doutorado, com base no perfil do pós-graduado a ser formado na UFSCar e considerando impactos nas diferentes áreas do conhecimento e, também, na sociedade.
Diretriz original	3.1.11 Expandir, diversificar e inovar a oferta de cursos de pós-graduação.
Manifestações no aplicativo	38 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que a matéria já está contemplada em 3.1.8 - a partir de alterações propostas - e de que a Universidade já “cresceu o suficiente” - com a ressalva de que, se exclusiva para os novos campi, diretriz poderia ser mantida).

Sugestão de nova redação 1	Consolidar os cursos de pós-graduação existentes, garantido-lhes condições de infraestrutura e recursos humanos.
Sugestão de nova redação 2	Consolidar e dar continuidade à expansão, diversificação e inovação da oferta de cursos de pós-graduação.
Observação	Foram mantidas duas redações devido à não convergência entre as propostas apresentadas.

Diretriz nova	Promover infraestrutura, equipamentos e pessoal para os programas de pós-graduação já existentes e a serem criados.
---------------	---

Diretriz nova	Dotar as secretarias de pós-graduação recém-criadas de espaço e equipamentos adequados ao atendimento de suas atividades.
---------------	---

Diretriz nova	Oferecer condições mínimas aos programas de pós-graduação recém-criados, que ainda não recebem recursos externos.
---------------	---

Diretriz original	3.1.12 Implantar um processo institucional de avaliação da pós-graduação da UFSCar.
-------------------	---

Manifestações no aplicativo	33 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, 4 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que já existem mecanismos suficientes de avaliação – Capes).
-----------------------------	---

Sugestão de nova redação	Definir e implementar uma política institucional de avaliação dos programas de pós-graduação (acadêmicos e profissionais) que considere, dentre outros aspectos, parâmetros internacionais de qualidade e os impactos na sociedade.
--------------------------	---

Diretriz original	3.1.13 Fomentar a integração entre pós-graduação e graduação.
-------------------	---

Manifestações no aplicativo	36 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
-----------------------------	---

Sugestão de nova redação	Fomentar e implementar, pela ampla discussão na comunidade, a integração entre pós-graduação e graduação.
--------------------------	---

Diretriz original	3.1.14 Avaliar o impacto das atividades realizadas pela pós-graduação nos cursos de graduação.
-------------------	--

Manifestações no aplicativo	40 indicações de manutenção, 2 indicações de modificação, 3 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que não há tal impacto; e de que matéria já está contemplada).
-----------------------------	---

Sugestão de nova redação	Avaliar o impacto das atividades realizadas pela pós-graduação nos cursos de graduação em suas diferentes modalidades.
--------------------------	--

Diretriz original	3.1.15 Promover o equilíbrio entre a formação científica, a formação docente e a formação gerencial nos cursos de pós-graduação.
Manifestações no aplicativo	37 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, 3 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que a proposição do equilíbrio é “generalista”; de que a Universidade deve priorizar a ciência e a docência, não a gestão; de que cada curso tem suas características; e de que a formação é inerente ao programa).
Sugestão de nova redação	Garantir que os cursos de pós-graduação propiciem processos voltados à formação científica, à formação docente e à formação em gestão dos estudantes.

Diretriz original	3.1.16 Rever os requisitos para o acesso aos diferentes níveis e os prazos de conclusão da formação na pós-graduação.
Manifestações no aplicativo	34 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, 6 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que não se compreende a necessidade da diretriz; de que os programas estão vinculados a normativas nacionais; e de que o ponto já foi implementado no regimento da pós-graduação da Universidade).
Sugestão de alteração	Sugestão de exclusão da diretriz.

Diretriz nova	Fomentar e criar condições à inserção da UFSCar em políticas de mobilidade dos estudantes de graduação, aprimorando as condições tanto para envio de estudantes ao exterior quanto para a atração e acolhimento de estudantes estrangeiros na Universidade.
---------------	---

Diretriz nova	Criar política e aprimorar ações voltadas ao acolhimento de estudantes estrangeiros, envolvendo o aprendizado de Língua Portuguesa, espaços que favoreçam o intercâmbio cultural, a formação dos servidores para esse acolhimento, dentre outras.
---------------	---

Diretriz nova	Adequar normas e procedimentos institucionais de modo a contabilizar as atividades realizadas em universidades estrangeiras na integralização curricular.
---------------	---

Diretriz original	3.1.17 Definir e implementar uma política de educação continuada na UFSCar.
Manifestações no aplicativo	37 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de alteração	Sugestão de exclusão da diretriz, por estar contemplada em várias diretrizes do tema “3.4 Capacitação dos servidores da UFSCar”.

Diretriz original	3.1.18 Definir e implementar uma política para ensino a distância na UFSCar.
Manifestações no aplicativo	26 indicações de manutenção, 16 indicações de modificação, 5 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que a EaD tem qualidade inferior à educação presencial; de que não é claro o interesse da Instituição em manter a modalidade e de que este precisaria ser avaliado); ou de que a política já está em execução e a diretriz, portanto, está ultrapassada).
Sugestão de nova redação	Institucionalizar e aprimorar continuamente a política para educação a distância na UFSCar.
Diretriz nova	Consolidar a política de planejamento, acompanhamento e avaliação do processo de ensino e aprendizagem na educação a distância.
Diretriz nova	Expandir a educação a distância na UFSCar.
Diretriz nova	Apoiar as ações que utilizem a modalidade a distância nos cursos de graduação, pós-graduação e extensão da UFSCar.
Diretriz nova	Consolidar e ampliar parcerias e convênios com o Estado, municípios e entidades de representação pública para a oferta de cursos e realização de outras atividades na modalidade a distância.
Diretriz nova	Fortalecer as equipes multidisciplinares voltadas à efetivação de cursos na modalidade a distância pela UFSCar.
Diretriz nova	Construir e implantar uma política de tutoria para apoio às atividades na modalidade a distância.
Diretriz nova	Garantir a oferta e incentivar a participação da comunidade interna e externa na formação e capacitação de profissionais na área de Educação a Distância.
Diretriz nova	Adequar as normas acadêmicas tendo em vista as especificidades das modalidades a distância e presencial, garantindo aos estudantes igualdade de direitos.
Diretriz nova	Ampliar os mecanismos de inserção dos estudantes dos cursos de graduação a distância em atividades de pesquisa e extensão.
Diretriz original	3.1.19 Ampliar a oferta de cursos e o número de vagas nos cursos de extensão.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, 3 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que a Universidade não deve crescer mais antes de consolidar a expansão

	já empreendida; de que a extensão não deve ser mencionada sem estar associada ao ensino e à pesquisa; e de que proposição já estaria contemplada em outra diretriz).
Sugestão de nova redação	Incentivar a ampliação da oferta de atividades/cursos de extensão nas diferentes modalidades (presencial e a distância) e dos participantes dessas atividades, a partir de estudos de demanda.
Diretriz nova	Avaliar periodicamente a política de cursos de extensão da UFSCar.
Diretriz nova	Incentivar a participação da comunidade universitária nos editais governamentais voltados às atividades de extensão.
Diretriz nova	Manter e aprimorar os procedimentos de avaliação das atividades e cursos de extensão.
Diretriz original	3.1.20 Incentivar, apoiar e priorizar atividades de ensino, pesquisa e extensão voltadas para a sustentabilidade ambiental em seus aspectos mais amplos.
Manifestações no aplicativo	40 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Incentivar, apoiar e executar atividades de ensino, pesquisa e extensão voltadas para a sustentabilidade em suas diferentes dimensões, tais como ambiental, social, econômica e cultural, em todos os níveis de atuação na e da Instituição.
Diretriz original	3.1.21 Incluir nos currículos conceitos e práticas voltadas para o meio ambiente.
Manifestações no aplicativo	33 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação, 4 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de redundância em relação à diretriz anterior; ou de que cada curso tem seu projeto pedagógico).
Sugestão de nova redação	Incluir nos projetos pedagógicos dos cursos de graduação e pós-graduação e nas práticas cotidianas conceitos e práticas voltados para as questões socioambientais pertinentes a cada área do conhecimento, com atenção especial às licenciaturas e outros cursos de formação de professores e adotando abordagem inter e transdisciplinar, de acordo com a Política Nacional de Educação Ambiental.
Diretriz original	3.1.22 Fortalecer as coordenações de modo a facilitar sua ação e garantir maior envolvimento com a promoção da qualidade, do aprimoramento constante e da inovação dos cursos de graduação e pós-graduação da UFSCar.
Manifestações no aplicativo	37 indicações de manutenção, 8 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que não

	consegue visualizar como a proposta pode levar ao resultado esperado).
Sugestão de nova redação	Fortalecer as coordenações e os conselhos de coordenação de modo a facilitar sua ação e garantir maior envolvimento com a promoção da qualidade, do aprimoramento constante e da inovação dos cursos de graduação, pós-graduação e extensão da UFSCar.
Diretriz nova	Garantir recursos institucionais – orçamentários, pessoas, logístico, organizacional etc. - para suporte competente, ágil e eficaz ao desempenho das atividades das coordenações de cursos de graduação.
Diretriz original	3.1.23 Utilizar o conhecimento produzido na Universidade para a geração de material didático destinado ao uso interno e externo.
Manifestações no aplicativo	37 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Incentivar e apoiar a geração de material didático, em diferentes mídias e tecnologias e para as diferentes modalidades de ensino, a partir do conhecimento produzido na Universidade.
Diretriz nova	Incentivar a elaboração de projetos de extensão voltados a populações socialmente desfavorecidas, a partir do conhecimento gerado na Universidade.
Diretriz original	3.1.24 Conceber novos espaços físicos de ensino, buscando a coerência com o perfil do profissional a ser formado na UFSCar e com a diversidade das práticas de ensino.
Manifestações no aplicativo	38 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que cada projeto deve definir bem suas necessidades).
Sugestão de nova redação	Conceber, implantar e manter novos espaços físicos de ensino e de aprendizagem, em todas as modalidades (presencial e a distância), buscando a coerência com o perfil do profissional a ser formado na UFSCar e a especificidade dos projetos pedagógicos.
Diretriz nova	Ampliar o número de salas de estudo e garantir seu funcionamento ininterrupto.
Diretriz original	3.1.25 Melhorar as condições físicas e estruturais das salas de aula.
Manifestações no aplicativo	33 indicações de manutenção, 15 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Promover a melhoria contínua das condições físicas, estruturais e de recursos tecnológicos das salas de aula, dos laboratórios de ensino e de outros espaços necessários ao ensino, considerando aspectos do conforto ambiental e sustentabilidade do espaço, nas diferentes

	modalidades (presencial e a distância).
Diretriz original	3.1.26 Aperfeiçoar os laboratórios de ensino, inclusive os Laboratórios de Informática da Graduação (LIGs), e manter um monitoramento contínuo de suas condições materiais e humanas.
Manifestações no aplicativo	35 indicações de manutenção, 11 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que a questão dos LIGs não se aplica mais).
Sugestão de nova redação	Promover continuamente a manutenção, atualização e monitoramento das salas de aula informatizadas (SAIs), dos laboratórios de ensino e dos Laboratórios de Informática da Graduação (LIGs).
Diretriz nova	Promover igualdade de condições de infraestrutura de atendimento e de serviços para os cursos diurnos e noturnos e para os cursos presenciais e a distância.
Diretriz original	3.1.27 Discutir e avaliar, com ampla participação, a política da Biblioteca Comunitária para ampliação e manutenção do acervo.
Manifestações no aplicativo	34 indicações de manutenção, 15 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de alteração	Conteúdo da diretriz transferido para o tema “3.3 Produção e disseminação do conhecimento”, onde estão concentradas várias outras diretrizes relacionadas ao Sistema de Bibliotecas da UFSCar e ao acesso à informação em geral.
Diretriz nova	Consultar formalmente os departamentos acadêmicos responsáveis pela oferta de disciplinas previamente à proposição de criação ou mudanças de projetos pedagógicos de cursos de graduação.
Diretriz nova	Fortalecer e restabelecer diretrizes de esforço docente considerando a especificidade do ensino nas diferentes áreas do conhecimento.

3.2 Diretrizes Específicas – Ampliação, acesso e permanência na Universidade (Sugestão de nova denominação do tema: Equidade e Ações Afirmativas)

Diretriz original	3.2.1 Desenvolver e apoiar ações que ampliem as oportunidades de acesso e permanência dos estudantes na Universidade e contribuam com o enfrentamento da exclusão social.
Manifestações no aplicativo	27 indicações de manutenção, 11 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Consolidar e apoiar ações institucionais, construídas coletivamente, que ampliem as oportunidades de acesso à Universidade e contribuam para a permanência e a realização dos estudos com sucesso por todos os estudantes, admitidos por meio dos diferentes processos seletivos, enfrentando dessa forma a evasão e a defasagem educacional, em especial a originada pelas desigualdades sociais.

Diretriz nova	Acolher e dar encaminhamento a novas demandas por Educação Inclusiva oriundas de diferentes segmentos sociais, de instâncias do Estado, novas leis, decretos e regulamentações.
---------------	---

Diretriz original	3.2.2 Ampliar de forma planejada e sustentável o número de vagas e cursos de graduação, pós-graduação e extensão, em consonância com o projeto acadêmico, a excelência e o caráter inovador dos cursos da UFSCar.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção, 8 de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de alteração	<p>Sugestão de exclusão, considerando redundância e, em certa medida, controvérsia em relação à diretriz 2.5 e a duas novas diretrizes inseridas nas Diretrizes Gerais. Os textos estão reproduzidos a seguir.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Priorizar a consolidação da expansão já empreendida na UFSCar, fortalecendo os cursos de graduação, pós-graduação e extensão já existentes e garantindo a qualidade do fazer institucional em todas as suas áreas de atuação, em consonância com o projeto acadêmico, a excelência e o caráter inovador da Universidade. ● Buscar condições para adequar o nível de demanda de atividades, capacidade e condições de trabalho dos servidores, visando a garantia de qualidade de vida e da qualidade das atividades de ensino, pesquisa e extensão e, também, das atividades de gestão da Universidade e do conhecimento. ● Analisar continuamente a necessidade de ampliação da oferta de cursos e do número de vagas em todas as modalidades (presencial e a distância), a partir de estudos de demanda e de impacto e de diagnóstico dos recursos disponíveis, realizando a expansão com equilíbrio entre as áreas do conhecimento e manutenção da qualidade da formação oferecida.

Diretriz nova	Ampliar e aprimorar oportunidades de formação contínua e permanente para lidar com a diversidade.
---------------	---

Diretriz original	3.2.3 Priorizar a ampliação dos cursos de formação e atualização de professores.
Manifestações no aplicativo	28 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas pela defesa de que Universidade não deve crescer mais neste momento; ou pela afirmação de que o Reuni já promoveu essa priorização e que, neste momento, devem ser priorizadas necessidades nacionais - no caso da UFSCar, áreas do conhecimento pouco contempladas pelas demais universidades públicas do Estado de São Paulo).
Sugestão de nova redação	Estimular a ampliação de cursos nas áreas de formação inicial e continuada de professores, considerando as modalidades presencial e a distância, visando inclusive sua capacitação e instrumentalização para lidar com a diversidade, para respeitar e atender as demandas específicas de populações diversas e para reconhecer e lidar com as oportunidades novas de conhecimentos e interações trazidas por esta diversidade.

Diretriz original	3.2.4 Buscar o pleno aproveitamento da capacidade já instalada na UFSCar na ampliação do acesso à Universidade.
Manifestações no aplicativo	28 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, 4 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que a Instituição já está operando em sua capacidade máxima; ou, em um caso, de que a diretriz é óbvia)
Sugestão de nova redação	Buscar o pleno aproveitamento da capacidade já instalada na UFSCar para a ampliação do acesso à Universidade, especialmente no período noturno, estimulando a ação conjunta e harmônica entre diferentes departamentos e unidades.

Diretriz nova	Ampliar o quadro de servidores e as instalações físicas nos campi, a fim de atender às diversas categorias de acesso diferenciado à UFSCar.
---------------	---

Diretriz original	3.2.5 Garantir o suporte adequado ao funcionamento dos cursos noturnos, considerando aspectos organizacionais e acadêmicos.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de alteração	Sugestão de exclusão, considerando que já está contemplada em 3.1 Processos de formação, com a seguinte redação: “Promover igualdade de condições de infraestrutura de atendimento e de serviços para os cursos diurnos e noturnos e para os cursos presenciais e a distância.”.

Diretriz original	3.2.6 Aperfeiçoar o processo de seleção de alunos para os cursos de graduação, em consonância com o perfil dos cursos e do profissional que se quer formar.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que não há relação entre o processo de seleção e o perfil).
Sugestão de nova redação	Avaliar e aperfeiçoar o processo de seleção de alunos para os cursos de graduação, com foco na excelência acadêmica, no compromisso social e em um processo de permanente diálogo com a sociedade, especialmente estudantes e professores da rede pública de Ensino Médio, garantindo modalidades diferenciadas de acesso.
Diretriz nova	Aperfeiçoar o vestibular indígena para ingresso nos cursos regulares da UFSCar, respeitando-se as línguas, culturas e biografia escolar dos candidatos.
Diretriz nova	Avaliar, desenvolver e efetivar o processo de seleção dos cursos que requerem prova de conhecimentos específicos.
Diretriz nova	Consolidar e reforçar as instâncias de apoio, acolhimento e atendimento à comunidade universitária que visem o respeito à diferença e a ampla inclusão na Universidade.
Diretriz nova	Planejar e implementar a gestão transversal do Programa de Ações Afirmativas.
Diretriz nova	Realizar levantamento de todas as iniciativas relacionadas à promoção da equidade em andamento na Universidade, visando conferir organicidade e potencializar as ações empreendidas.
Diretriz original	3.2.7 Ampliar e aperfeiçoar programas de apoio aos alunos de graduação e pós-graduação.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 8 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que não está esclarecido o tipo de apoio).
Sugestão de nova redação	Ampliar e aperfeiçoar, até que toda a demanda possa ser atendida de maneira planejada e sustentável, políticas e programas de apoio aos estudantes de graduação e pós-graduação de todas as modalidades de ensino (presencial e a distância).
Diretriz nova	Consolidar e ampliar o apoio aos ingressantes pelas diversas modalidades de ingresso diferenciado, ampliando a equipe técnica que os recebe, acompanha e atende e promovendo sua capacitação, bem como garantindo o suporte técnico e a infraestrutura necessários à articulação das ações institucionais.

Diretriz nova	Identificar as mudanças estruturais e os ajustes normativos necessários para a permanência dos estudantes ingressos pelas políticas de equidade da Universidade.
Diretriz nova	Garantir a implementação de mudanças estruturais e ajustes normativos necessários para a permanência dos estudantes ingressos pelas políticas de equidade da Universidade.
Diretriz nova	Ampliar os investimentos destinados aos programas de apoio aos estudantes de graduação e pós-graduação de todas as modalidades de ensino (presencial e a distância), de maneira planejada e sustentável, para implementação de ações de acolhimento, acompanhamento pedagógico e assistência médica, odontológica e psicológica, com ampla diversidade de profissionais envolvidos e respeitando a diversidade cultural.
Diretriz nova	Consolidar convênios para o apoio dos estudantes ingressantes pelas diversas modalidades que constituem metas do Programa de Ações Afirmativas.
Diretriz nova	Fazer gestões políticas permanentes visando a contratação de profissionais de apoio para a inclusão social.
Diretriz nova	Realizar de modo contínuo diagnósticos que permitam o melhor conhecimento dos sucessos e das dificuldades dos estudantes da UFSCar, notadamente dos ingressantes pelas diversas modalidades que constituem metas do Programa de Ações Afirmativas.
Diretriz nova	Realizar de modo contínuo diagnósticos que permitam o melhor conhecimento dos sucessos e das dificuldades dos servidores docentes e técnico-administrativos na promoção de aprendizagens junto aos estudantes, notadamente aqueles ingressantes pelas diversas modalidades que constituem metas do Programa de Ações Afirmativas.
Diretriz nova	Criar mecanismos para que cada instância ou agente da Universidade possa identificar obstáculos à promoção da equidade e à valorização da diversidade, bem como encontrar formas de superação desses obstáculos.
Diretriz nova	Avaliar permanentemente as ações institucionais voltadas à equidade de acesso e permanência na Universidade, incluindo a análise do sucesso dos egressos, das condições de ensino-aprendizagem e da permanência dos estudantes de graduação e de pós-graduação.

Diretriz nova	Incluir a pós-graduação nas políticas de equidade e ações afirmativas.
Diretriz nova	Estreitar as relações e o diálogo entre a Instituição e seus estudantes de graduação e pós-graduação no processo de ampliação e aperfeiçoamento dos programas de apoio aos estudantes.
Diretriz original	3.2.8 Priorizar a ampliação dos cursos noturnos.
Manifestações no aplicativo	20 indicações de manutenção, 14 indicações de modificação, 4 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que deve haver equilíbrio, e não um modelo/período ser priorizado em relação ao outro; ou, em um caso, pela defesa de que a Universidade não deve crescer mais neste momento).
Sugestão de alteração	Sugestão de exclusão, por já estar contemplada em 3.2.4, a partir das modificações propostas naquela diretriz.
Diretriz original	3.2.9 Manter a Unidade de Educação Infantil da UFSCar (UAC), promovendo esforços para atender a demanda.
Manifestações no aplicativo	34 indicações de manutenção, 8 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Ampliar e aperfeiçoar as atividades da Unidade de Educação Infantil da UFSCar (UAC), em todos os campi, expandindo o atendimento oferecido, promovendo esforços para absorção da demanda existente por vagas e horários de funcionamento e preservando a qualidade.
Diretriz original	3.2.10 Buscar a garantia da permanência de estudantes sem condições financeiras na Universidade, através de políticas e infraestrutura que atendam a toda a demanda.
Manifestações no aplicativo	28 indicações de manutenção, 11 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de alteração	Sugestão de exclusão da diretriz, por redundância em relação a 3.2.7 a partir das alterações realizadas.
Diretriz nova	Aprimorar os critérios de avaliação das condições socioeconômicos dos estudantes que fazem pleitos junto ao Programa de Acolhimento e Apoio aos Estudantes da UFSCar.
Diretriz nova	Criar condições físicas, materiais e de pessoas para ampliar e consolidar o Programa de Educação das Relações Étnico-Raciais.
Diretriz nova	Garantir a inserção nos projetos pedagógicos de todos os cursos de graduação da abordagem de questões relacionadas a diversidade e equidade de oportunidades.

Diretriz nova	Garantir intercâmbios de conhecimento – nas atividades de ensino, pesquisa e extensão – entre Brasil, África e diásporas africanas, por meio de condições institucionais materiais e de pessoal e de parcerias entre grupos de pesquisa, docentes e estudantes, nos âmbitos local, nacional e internacional.
Diretriz nova	Garantir condições para a formação de docentes como agentes de promoção de equidade no âmbito do ensino, da pesquisa e da extensão.
Diretriz nova	Promover a sensibilização e a formação de toda a comunidade universitária para atuação orientada pelas políticas de equidade, por meio do emprego de diferentes mídias na ampliação e aprofundamento do debate e da produção e divulgação de informações que promovam o conhecimento sobre as diferentes culturas que convivem no País, na região e na própria Instituição.

3.3 Diretrizes Específicas – Produção e disseminação do conhecimento

Diretriz nova	Fomentar e garantir valores e preceitos éticos na produção e disseminação de conhecimentos.
Diretriz original	3.3.1 Definir e implementar uma política institucional de pesquisa.
Manifestações no aplicativo	24 indicações de manutenção, 8 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão
Sugestão de nova redação	Desenvolver e fortalecer uma política institucional de pesquisa, considerando os interesses e especificidades das diferentes áreas do conhecimento e grupos de pesquisa da Instituição e, concomitantemente, a promoção do intercâmbio inter e transdisciplinar.
Observações	Além dessa possibilidade de uma nova redação, há a opção de exclusão da diretriz, se a compreensão for que as novas diretrizes incluídas no processo de atualização do PDI já configuram a política de pesquisa, ou parte dela.
Diretriz nova	Consolidar mecanismos de acompanhamento permanente da pesquisa desenvolvida na UFSCar, visando a elaboração de diagnósticos, subsídios a processos de planejamento e o reconhecimento institucional do trabalho desenvolvido e prevendo a possibilidade de avaliações externas das diferentes áreas de pesquisa instaladas na Instituição.
Diretriz nova	Construir agenda programática de pesquisa e inovação, com caráter prospectivo e indutor, que trate de grandes temas estratégicos e permita a identificação de oportunidades e possibilidades de cooperação a serem exploradas.
Diretriz nova	Valorizar e incentivar a reunião e articulação de diferentes pesquisadores, departamentos e centros em grupos de pesquisa articulados em torno de temas de interesse da Instituição e das comunidades onde a UFSCar está presente.
Diretriz nova	Estabelecer novos modelos de organização da pesquisa na Universidade que favoreçam a integração e a interdisciplinaridade, bem como a agilização da transferência de conhecimento.
Diretriz nova	Incentivar a criação de novos modelos de organização da pesquisa na Universidade que favoreçam a integração e a interdisciplinaridade, bem como a agilização da transferência de conhecimento.
Observação	Foram mantidas duas redações devido à não convergência entre as propostas apresentadas.

Diretriz nova	Criar uma unidade de estudos avançados, que contemple temas amplos de pesquisa.
Diretriz original	3.3.2 Incentivar a geração de pesquisas socialmente referenciadas e autônomas.
Manifestações no aplicativo	27 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que se trata de assunto específico de uma única área de pesquisa)
Sugestão de nova redação	Incentivar a geração de pesquisas e atividades de extensão socialmente e culturalmente referenciadas e autônomas, que dialoguem constantemente com os processos de ensino.
Diretriz nova	Identificar questões prioritárias com vistas ao estabelecimento de uma agenda de pesquisa para a inovação social, articulada à extensão, a partir da inserção regional da Universidade e de seus programas e projetos de extensão.
Diretriz nova	Incentivar a produção e disseminação de conhecimentos resultantes de pesquisas acadêmicas que promovam a articulação com os saberes populares e aqueles oriundos das diversas culturas da nação brasileira.
Diretriz nova	Fomentar e incentivar oportunidades de formação em Ciência e Tecnologia para o desenvolvimento social voltadas a pesquisadores, estudantes, gestores públicos e movimentos sociais.
Diretriz original	3.3.3 Incrementar a política de incentivo e apoio aos grupos de pesquisa emergentes.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção e 4 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Incrementar e oferecer o suporte necessário a uma política de incentivo e apoio a todos os grupos de pesquisa.
Diretriz nova	Fomentar a vinculação de grupos de pesquisa emergentes a programas de pós-graduação.
Diretriz nova	Incentivar e dar amplo apoio institucional à realização de pesquisa nos níveis de graduação e pós-graduação, por docentes e discentes.
Diretriz nova	Criar política de incentivo à aproximação de professores recém-doutores de grupos de pesquisa já existentes.
Diretriz nova	Diversificar os mecanismos de apoio ao desenvolvimento das atividades de pesquisa.

Diretriz original	3.3.4 Implementar uma política institucional de captação de recursos externos destinados à pesquisa.
Manifestações no aplicativo	26 indicações de manutenção e 7 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Fortalecer e ampliar políticas institucionais de captação de recursos externos destinados à pesquisa e à extensão, buscando alternativas inovadoras.
Diretriz nova	Incentivar e fomentar a criação de oportunidades de formação e capacitação em gestão da Ciência, Tecnologia e Inovação.
Diretriz nova	Incentivar a participação da comunidade universitária nas discussões sobre o aperfeiçoamento e modernização do marco regulatório de Ciência, Tecnologia e Inovação.
Diretriz nova	Buscar mecanismos que facilitem a importação de equipamentos para atividades de pesquisa e a prestação de contas.
Diretriz nova	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão dos comitês de ética em pesquisa, visando conferir qualidade e eficiência ao seu funcionamento.
Diretriz nova	Implantar serviços de apoio à publicação internacional do conhecimento produzido na UFSCar.
Diretriz nova	Criar serviço de apoio e orientação aos pesquisadores no trabalho de registro e disseminação da produção científica, na proteção da propriedade intelectual e na participação em editais e outras oportunidades de fomento à pesquisa.
Diretriz nova	Definir e implementar uma política institucional de inovação.
Diretriz nova	Promover estratégias para a capitalização do conhecimento por meio de programas de incentivo à inovação junto aos pesquisadores e estudantes.
Diretriz nova	Fortalecer a inserção local e regional da Universidade por meio de parcerias com outras instituições (tais como parques tecnológicos, incubadoras e empresas), visando o desenvolvimento de pesquisas voltadas à inovação e ao empreendedorismo.
Diretriz original	3.3.5 Incentivar a produção e disseminação de conhecimentos sobre o meio ambiente.
Manifestações no aplicativo	24 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação e 3 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que nenhuma área deve ser priorizada – ou seja, de que todas devem ser

	incentivadas igualmente – e de redundância em relação a 3.3.6).
Sugestão de nova redação	Incentivar e apoiar a produção e disseminação de conhecimentos sobre questões socioambientais e a educação ambiental.

Diretriz original	3.3.6 Incentivar o desenvolvimento de pesquisa e extensão nas áreas de recursos naturais renováveis e não renováveis, que contribuam para a utilização de forma racional e sustentável dos mesmos.
Manifestações no aplicativo	26 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que não se deve priorizar uma área em relação às demais).
Sugestão de nova redação	Incentivar e fortalecer o desenvolvimento de pesquisa e extensão nas áreas de preservação e conservação ambiental, assim como na de utilização de forma racional, democrática e sustentável dos recursos naturais renováveis e não renováveis.

Diretriz original	3.3.7 Incentivar o desenvolvimento de pesquisas em práticas agrícolas de conservação e minimização de impactos ambientais nas áreas agrícolas dos <i>campi</i> .
Manifestações no aplicativo	25 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que uma área não deve ser priorizada em detrimento de outras).
Sugestão de nova redação	Promover o desenvolvimento de pesquisa e extensão em práticas de manejo agrícola e florestal, com vistas a reduzir ao mínimo os impactos socioambientais negativos nos <i>campi</i> , assim como promover a diversificação dos cultivos e a adoção de práticas agroecológicas.

Diretriz nova	Incentivar o desenvolvimento de pesquisas em práticas de conservação e de minimização de impactos socioambientais nos <i>campi</i> e nos pólos de apoio presencial à educação a distância.
---------------	--

Diretriz original	3.3.8 Criar um fórum permanente de discussão de grandes temas ambientais, que potencialize, articule e integre as pesquisas realizadas na UFSCar.
Manifestações no aplicativo	23 indicações de manutenção e 11 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Criar e oferecer o suporte necessário ao funcionamento de fórum permanente de discussão de grandes temas da atualidade – tais como questões socioambientais, equidade, diversidade cultural, dentre outros – que potencialize e articule as atividades acadêmicas realizadas na UFSCar em todas as modalidades (presencial e a distância) e sirva de subsídio na formulação de políticas públicas.

Diretriz nova	Criar mecanismos e metodologias institucionais de acompanhamento dos resultados e impactos socioeconômicos e ambientais da pesquisa desenvolvida na UFSCar.
---------------	---

Diretriz nova	Valorizar as atividades de pesquisa e extensão que promovam a inserção internacional da Universidade.
---------------	---

Diretriz original	3.3.9 Fomentar a cooperação institucional, interinstitucional, nacional e internacional em redes de alta complexidade.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada pela avaliação de que diretriz é pouco clara, pois não especifica em quais áreas essas redes deveriam ser criadas).
Sugestão de nova redação	Fomentar a cooperação institucional, interinstitucional, nacional e internacional em redes de atividades acadêmicas.

Diretriz original	3.3.10 Utilizar o conhecimento produzido na própria Universidade para oferecer soluções e alternativas para os problemas de gestão e administração enfrentados pela instituição.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção e 4 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Utilizar o conhecimento produzido na própria Universidade para oferecer soluções e alternativas para os problemas de gestão e administração enfrentados pela Instituição, articulando atividades acadêmicas em torno dos problemas e desafios institucionais.

Diretriz nova	Garantir e ampliar a divulgação interna e externa do processo de construção compartilhada, colaborativa e democrática do Plano de Desenvolvimento Institucional da UFSCar.
---------------	--

Diretriz original	3.3.11 Consolidar a política de extensão vigente e expandir as atividades extensionistas.
Manifestações no aplicativo	26 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação e 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que a Universidade não deve crescer mais e de que “a política atual tem sido cada vez mais privada, em detrimento de ações socialmente relevantes”).
Sugestão de nova redação	Consolidar e fomentar a política de extensão vigente e expandir as atividades extensionistas, particularmente aquelas que procurem fomentar políticas de inclusão social, de forma planejada, com avaliação permanente dessas atividades.

Diretriz nova	Ampliar a Pró-Reitoria de Extensão e unidades vinculadas, de modo a garantir o suporte necessário às atividades de extensão realizadas pela UFSCar.
---------------	---

Diretriz original	3.3.12 Intensificar a formação de parcerias com a sociedade e entre os diferentes setores da UFSCar.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção e 3 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Intensificar, valorizar e oferecer o suporte necessário à formação de parcerias com a sociedade e, também, entre os diferentes setores da UFSCar, visando prover condições adequadas à unificação das ações institucionais.

Diretriz original	3.3.13 Apoiar a divulgação da produção da UFSCar.
Manifestações no aplicativo	25 indicações de manutenção e 11 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Criar política de divulgação da produção científica, tecnológica e cultural da UFSCar em diferentes mídias e nos âmbitos nacional e internacional.

Diretriz nova	Estudar a viabilidade de criação de um Observatório de Políticas Públicas, que promova a ampla difusão dos resultados de pesquisas visando informar a sociedade e subsidiar governos.
---------------	---

Diretriz nova	Promover e incentivar projetos e ações que favoreçam a participação da sociedade em espaços de formulação, implementação e avaliação das políticas de Ciência, Tecnologia e Inovação.
---------------	---

Diretriz nova	Incentivar a criação e apoiar a manutenção de revistas científicas indexadas na UFSCar, visando ampliar a visibilidade da pesquisa realizada na Instituição.
---------------	--

Diretriz nova	Fomentar parcerias entre a Universidade e as escolas públicas com vistas ao aprimoramento dos processos de produção e disseminação do conhecimento.
---------------	---

Diretriz	Ampliar e aprimorar mecanismos de incentivo à pesquisa científica junto a professores e alunos dos ensinos Fundamental e Médio.
----------	---

Diretriz original	3.3.14 Incentivar a proposição de projetos que contribuam para a geração de emprego e renda.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção e 5 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Incentivar a proposição e o desenvolvimento de políticas e projetos inovadores que contribuam para a geração de emprego e renda de maneira sustentável, assim como para fomentar políticas de inclusão social.

Diretriz nova	Estudar a viabilidade de implantação de unidade voltada à articulação das atividades de ensino, pesquisa e extensão em Educação no Campo desenvolvidas pela UFSCar.
---------------	---

Diretriz nova	Promover e integrar atividades acadêmicas voltadas para a população em processo de envelhecimento.
Diretriz original	3.3.15 Fortalecer a inserção local e regional da Universidade, buscando parcerias com outras instituições públicas e privadas no desenvolvimento e apoio de ações voltadas para a sustentabilidade, relativa ao ambiente externo à UFSCar.
Manifestações no aplicativo	27 indicações de manutenção e 5 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Fortalecer a inserção local e regional da Universidade, buscando parcerias com outras instituições e viabilizando a participação da UFSCar em consórcios e redes voltados à produção e disseminação do conhecimento em sustentabilidade socioambiental e equidade.
Diretriz nova	Incentivar e fortalecer a produção e disseminação de conhecimentos em Educação a Distância e tecnologias de informação e comunicação, bem como investir no desenvolvimento tecnológico visando a produção de material didático em diferentes mídias e tecnologias (objetos de aprendizagem, ambientes virtuais, espaços de aprendizagem, dentre outras).
Diretriz nova	Redefinir a política para os Núcleos de Extensão na relação entre a Pró-Reitoria de Extensão, as unidades acadêmicas e a sociedade.
Diretriz original	3.3.16 Valorizar, consolidar e ampliar os Núcleos de Extensão e suas respectivas atividades.
Manifestações no aplicativo	27 indicações de manutenção e 6 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Valorizar, consolidar, ampliar e criar política permanente de avaliação dos Núcleos de Extensão, a partir de estudos de demanda e com foco em atividades de interesse local e regional.
Diretriz original	3.3.17 Promover infra-estrutura, equipamentos e pessoal para os programas de extensão, núcleos e unidades já existentes e a serem criados.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção e 4 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Aprimorar infra-estrutura, espaço físico e equipamentos e buscar garantir pessoal capacitado para os programas de extensão, núcleos e unidades já existentes e a serem criados.
Diretriz original A	3.3.18 Avaliar o impacto dos programas e projetos de extensão.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção e 6 indicações de modificação.
Diretriz original B	3.3.19 Aprimorar a política de avaliação dos programas e projetos de extensão.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação e 2 indicações de exclusão (justificadas pela redundância ou

	possibilidade de síntese com 3.3.18).
Sugestão de nova redação (síntese de duas diretrizes)	Manter e aprimorar a política de acompanhamento e avaliação quantitativos e qualitativos dos programas e projetos de extensão.
Diretriz nova	Aprimorar e explicitar os critérios de seleção de projetos de extensão, justificando o uso dos recursos aplicados e divulgando interna e externamente os projetos após sua realização.
Diretriz nova	Avaliar o impacto e as demandas dos programas e projetos de extensão em relação às estruturas e serviços de apoio necessários à sua realização, apontando metas para seu desenvolvimento adequado e possibilidades de ampliação.
Diretriz original	3.3.20 Avaliar a regulamentação vigente para as atividades de extensão.
Manifestações no aplicativo	28 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada por redundância em relação a 3.3.19).
Sugestão de nova redação	Avaliar continuamente a regulamentação das atividades de extensão.
Diretriz nova	Consolidar o Sistema de Bibliotecas da UFSCar (SiBi), sua política, regimento e regulamentos de cada unidade.
Diretriz nova	Desenvolver e implementar alternativas para que o Sistema de Bibliotecas da UFSCar seja aprimorado para atender às necessidades das atividades acadêmicas, no que diz respeito à qualidade do acervo e à sua disponibilização.
Diretriz nova	Criar mecanismos para aproximar os departamentos acadêmicos das bibliotecas que compõem o Sistema de Bibliotecas (SiBi) da UFSCar.
Diretriz nova	Melhorar e ampliar a infraestrutura física, técnica e lógica das bibliotecas que compõem o Sistema de Bibliotecas (SiBi) da UFSCar.
Diretriz nova	Definir diretrizes e procedimentos para a otimização da articulação entre o Sistema de Bibliotecas da UFSCar (SiBi) e a Secretaria Geral de Informática, prevendo a contratação de pessoal especializado para que as bibliotecas utilizem plenamente o potencial oferecido pelas tecnologias de informação e comunicação.

Diretriz original	3.3.21 Garantir e intensificar o caráter inovador da Biblioteca Comunitária, considerando seu interesse social para a cidade de São Carlos e região.
Manifestações no aplicativo	24 indicações de manutenção e 9 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Garantir, intensificar e divulgar o caráter sociocultural inovador da Biblioteca Comunitária, considerando concomitantemente seu interesse para a Universidade e para a cidade de São Carlos e região.

Diretriz nova	Conscientizar a comunidade da UFSCar quanto ao caráter sociocultural inovador da Biblioteca Comunitária, resgatando sua história junto à comunidade da cidade de São Carlos e região.
---------------	---

Diretriz nova	Promover a integração da Biblioteca Comunitária ao Sistema Integrado de Bibliotecas do município de São Carlos, revendo inclusive suas prioridades.
---------------	---

Diretriz nova	Estudar a viabilidade da criação de bibliotecas setoriais no campus São Carlos.
---------------	---

Diretriz nova	Expandir a política da Biblioteca Comunitária para as demais bibliotecas do Sistema de Bibliotecas da UFSCar, garantindo e intensificando seu caráter sociocultural.
---------------	--

Diretriz nova	Estabelecer e implementar políticas de acesso e de uso de informações por meio do Sistema Integrado de Bibliotecas (SiBi) da UFSCar, considerando estudantes de todas as modalidades de ensino.
---------------	---

Diretriz nova	Promover política de aquisição e recepção de acervos/bibliotecas pelo Sistema de Bibliotecas da UFSCar, criando mecanismos para acolhimento de doações de coleções pessoais e para acesso aos acervos de grupos e pesquisadores adquiridos com recursos de pesquisa.
---------------	--

Diretriz nova	Criar política de digitalização de todo o acervo das bibliotecas da UFSCar.
---------------	---

Diretriz nova	Fortalecer a atuação dos usuários das bibliotecas da UFSCar na proposição e avaliação de suas diretrizes e ações, garantindo a participação de pessoas externas junto aos Conselhos de Usuários.
---------------	--

Diretriz original	3.3.22 Aprimorar o papel da Editora da UFSCar como canal efetivo para a divulgação do conhecimento produzido na instituição.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção e 7 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Estabelecer política editorial que aprimore e amplie o papel da Editora da UFSCar como canal efetivo para a divulgação em

	diferentes mídias do conhecimento produzido na Instituição.
Diretriz nova	Profissionalizar a divulgação dos produtos editoriais e dos eventos promovidos pela EdUFSCar.
Diretriz nova	Incentivar e ampliar, na produção da Editora da UFSCar, a publicação de coleções didáticas.
Diretriz nova	Incentivar a participação da comunidade universitária na produção de literatura voltada à Educação Básica.
Diretriz nova	Garantir infraestrutura de apoio ao desenvolvimento de conteúdos digitais para cursos presenciais e a distância, bem como o o acesso aberto a essa produção, utilizando diferentes linguagens midiáticas e em diferentes suportes.
Diretriz nova	Adotar, nas produções editoriais da UFSCar, modelos inovadores de licenciamento e suporte (como, por exemplo, <i>e-books</i> e licenças <i>creative commons</i> , dentre outros).
Diretriz nova	Apoiar iniciativas de sensibilização, reflexão, conscientização e formação dos pesquisadores da UFSCar sobre a relevância de utilizar canais de acesso aberto para a comunicação científica à sociedade.
Diretriz nova	Equacionar institucionalmente a relação entre uma política de acesso aberto a conteúdos editoriais, sustentabilidade financeira da EdUFSCar e proteção da propriedade intelectual.

3.4 Diretrizes Específicas – Capacitação dos servidores da UFSCar

Diretriz nova	Criar condições para que os servidores técnicos, administrativos e docentes desenvolvam o perfil adequado ao desempenho de suas atividades na UFSCar.
Diretriz original	3.4.1 Implantar política de capacitação contínua didático-pedagógica para os docentes que atuam na Universidade, permitindo-lhes o domínio de novas concepções do processo de ensino e de aprendizagem e de estratégias para o seu desenvolvimento.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Implementar política de aperfeiçoamento didático-pedagógico para os servidores docentes, técnicos e administrativos que atuam na Universidade em todas as modalidades de curso (presenciais e a distância), permitindo-lhes o domínio de concepções do processo de ensino e de aprendizagem, de estratégias para o seu desenvolvimento e de novas tecnologias de comunicação e informação.
Diretriz original	3.4.2 Incentivar a qualificação do corpo docente.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 10 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Incentivar, promover e oferecer suporte à formação e qualificação continuadas dos servidores docentes, técnicos e administrativos de todas as modalidades de cursos, em suas áreas específicas de atuação.
Diretriz nova	Estabelecer política para realização de estágio pós-doutoral no exterior pelos docentes da UFSCar.
Diretriz original	3.4.3 Aprimorar e ampliar o processo de avaliação do desempenho docente, tendo como referência o perfil do profissional que a Universidade quer formar.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, 2 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Aprimorar o processo de avaliação do desempenho docente, de todas as modalidades de curso, tendo como referência o perfil do profissional que a Universidade quer formar.
Diretriz original	3.4.4 Definir o perfil do servidor técnico-administrativo que a UFSCar deseja e necessita.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Definir o perfil dos servidores técnicos e administrativos que a UFSCar deseja e necessita, para o exercício das várias funções e à

	luz das novas atribuições da Universidade.
Diretriz original	3.4.5 Orientar os processos de seleção e ingresso, capacitação e de avaliação do desempenho dos servidores técnico-administrativos tendo como referência o perfil definido e as novas demandas da universidade contemporânea.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Orientar e avaliar os processos de seleção, ingresso, capacitação e avaliação do desempenho dos servidores técnicos e administrativos tendo como referência o perfil definido e as demandas da Universidade.
Diretriz original	3.4.6 Implantar uma política de capacitação continuada interna e integrada para os servidores técnico-administrativos.
Manifestações no aplicativo	26 indicações de manutenção, 11 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela defesa de que se mantenha servidores docentes e técnico-administrativos em uma única diretriz, conforme sugestão de alteração em 3.4.2).
Sugestão de nova redação	Consolidar, ampliar e aperfeiçoar políticas efetivas de formação continuada e de avaliação para os servidores técnicos e administrativos.
Diretriz nova	Criar um regulamento geral para liberação de servidores técnicos e administrativos para formação (graduação e pós-graduação) válido para todas as unidades.
Diretriz nova	Estudar a viabilidade de estender as políticas e ações de formação continuada aos trabalhadores terceirizados atuantes na Universidade e a integrantes da comunidade universitária estendida (familiares e habitantes dos entornos de origem dos servidores da Instituição).
Diretriz nova	Estabelecer parcerias com outras Instituições de Ensino Superior para a realização de intercâmbios voltados à formação continuada dos servidores da UFSCar.
Diretriz original	3.4.7 Capacitar os servidores docentes e técnico-administrativos para uso de tecnologias de informação e comunicação.
Manifestações no aplicativo	33 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Capacitar, incentivar e oferecer o suporte necessário aos servidores docentes, técnicos e administrativos para uso de tecnologias de informação e comunicação, priorizando a utilização de softwares livres.

Diretriz original	3.4.8 Desenvolver processos de capacitação para gestão institucional e de projetos.
Manifestações no aplicativo	33 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Desenvolver processos de formação para gestão institucional e de projetos nos mais diversos níveis.

Diretriz nova	Apoiar iniciativas voltadas para a melhoria da proficiência dos servidores em línguas estrangeiras.
---------------	---

Diretriz original	3.4.9 Aperfeiçoar políticas que promovam a qualidade de vida do servidor.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que diretriz não se aplica ao desenvolvimento da Universidade).
Diretriz nova	Aperfeiçoar e dinamizar atividades voltadas para a qualidade de vida dos servidores da UFSCar, de forma que elas promovam a melhoria das condições de trabalho.
Sugestão de nova redação (síntese das duas diretrizes)	Aperfeiçoar e dinamizar políticas e atividades voltadas para a saúde e qualidade de vida dos servidores docentes, técnicos e administrativos, de forma que elas promovam a melhoria das condições de trabalho.

3.5. Diretrizes Específicas – Ambiente adequado

Diretriz nova	Buscar a valorização e a prática da conduta ética como condição imprescindível para um ambiente adequado em todos os setores de trabalho.
Diretriz original	3.5.1 Expandir a área urbana dos <i>campi</i> , garantindo espaço adequado para as atividades desenvolvidas e a serem criadas.
Manifestações no aplicativo	18 indicações de manutenção, 17 indicações de modificação, 5 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que antes é preciso consolidar o que já está implementado; de que não deve ser diretriz da Universidade, e sim consequência negativa de uma necessidade, no caso a expansão das atividades; de que contradiz 3.5.8; e de que, além de já estar contemplada em 4.1.1, expandir área não deve ser um objetivo em si, o objetivo deve ser a otimização do uso das áreas urbanas já existentes).
Sugestão de nova redação 1	Expandir a área urbana dos <i>campi</i> de forma a prover espaço adequado às atividades já desenvolvidas e a serem criadas, sem realizar o desmatamento de áreas com vegetação nativa (originais ou em regeneração) e sempre em conformidade com o desenho universal de acessibilidade.
Sugestão de nova redação 2	Expandir a área urbana dos <i>campi</i> de forma a prover espaço adequado às atividades já desenvolvidas e a serem criadas, empreendendo esforços para que o máximo possível de áreas de vegetação nativa e mananciais sejam mantidas e preservadas e sempre em conformidade com o desenho universal de acessibilidade.
Sugestão de nova redação 3	Manter a expansão urbana dos <i>campi</i> , frente às necessidades de espaço para as atividades desenvolvidas e a serem criadas, dentro de limites estabelecidos pelo respeito à biodiversidade e à conservação de patrimônios naturais e pelo atendimento a requisitos para qualidade de vida da comunidade universitária, definidos de modo amplo e participativo e respeitando-se o desenho universal de acessibilidade.
Observação	Foram mantidas três redações devido à não convergência entre as propostas apresentadas.
Diretriz nova	Incentivar e implementar processos de expansão urbana dos <i>campi</i> , proporcionando maior integração e dinamização espacial com o contexto urbano das cidades.
Diretriz nova	Garantir, em processos de expansão da área urbana dos <i>campi</i> , espaço, equipamentos, infraestrutura, mobilidade e acessibilidade adequados às atividades desenvolvidas e a serem criadas, em consonância com o Zoneamento Ambiental Urbano.

Diretriz nova	Priorizar, em processos de expansão da área urbana dos <i>campi</i> , as demandas decorrentes de atividades já em andamento na Universidade.
Diretriz nova	Priorizar o aprimoramento da infraestrutura já instalada na UFSCar, visando a otimização dos espaços já existentes e a igualdade de condições entre os diversos setores.
Diretriz original	3.5.2 Garantir adequação e padronização dos sistemas construtivos, em função das especificidades de uso e da otimização de recursos para construção e manutenção das instalações da UFSCar.
Manifestações no aplicativo	24 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que é muito genérica).
Sugestão de nova redação	Garantir adequação, padronização e avaliação dos sistemas construtivos de edificações e infraestrutura urbana, materiais de acabamento, observância de recuos mínimos e acesso de equipes de serviço, em função das especificidades de uso; da otimização de recursos para construção e manutenção das instalações da UFSCar; da garantia de conforto, condições adequadas de trabalho e acessibilidade em todos os níveis possíveis; do respeito ao ambiente e da qualidade estética.
Diretriz original	3.5.3 Gerenciar as ações de expansão física, a fim de evitar construções improvisadas e/ou com impactos negativos na harmonia do ambiente urbano e na qualidade de vida nos <i>campi</i> .
Manifestações no aplicativo	25 indicações de manutenção, 8 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que “parece óbvio em se tratando de uma instituição pública que age com responsabilidade”)
Sugestão de nova redação	Planejar e gerenciar as ações de expansão física em conjunto com a comunidade universitária e considerando os planos diretores departamentais, a fim de evitar projetos, obras e construções improvisadas e eliminar ambientes com essa característica já existentes; de evitar sobrecarga ou remanejamentos da infraestrutura implantada; e, também, impactos negativos na harmonia do ambiente urbano, na paisagem e percepção ambiental e na qualidade de vida nos <i>campi</i> .
Diretriz nova	Projetar edificações e ambientes utilizando técnicas de arquitetura bioclimática, visando minimizar os impactos ambientais e reduzir o consumo de energia.

Diretriz nova	Condicionar a instalação de climatizadores de ambientes à realização de procedimentos formais de análise a serem definidos pelos setores envolvidos, visando evitar a instalação indiscriminada desses equipamentos.
Diretriz original	3.5.4 Gerenciar a ocupação e o uso das edificações, de acordo com normas previamente estabelecidas.
Manifestações no aplicativo	28 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Planejar e gerenciar a ocupação física, o uso das edificações e dos sistemas de infraestrutura urbana, de acordo com normas previamente estabelecidas e atualizadas em conformidade com a legislação vigente, levando em consideração as especificidades de cada projeto, o conhecimento produzido sobre acessibilidade universal e os anseios da comunidade universitária.
Diretriz nova	Disponibilizar Manual do Usuário e projetos da edificação aos usuários dos edifícios da UFSCar.
Diretriz nova	Planejar e aprimorar a manutenção preventiva de edificações e instalações hidráulicas, elétricas e de informática.
Diretriz nova	Investir na manutenção e recuperação dos espaços físicos já existentes nos campi.
Diretriz original	3.5.5 Promover o uso, a ocupação e o manejo ambientalmente adequados dos <i>campi</i> , em suas áreas urbanizadas, agrícolas e de preservação.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Promover o planejamento, uso, ocupação e manejo ambientalmente adequados dos <i>campi</i> , em suas áreas urbanizadas, agrícolas e de preservação, estabelecendo normas e diretrizes específicas para edificações, plantio e manejo de árvores, de tal forma que se garanta o espaço adequado para as atividades desenvolvidas e a serem criadas, se priorize a manutenção de flora e fauna nativas e dos serviços ambientais/ecossistêmicos e se preserve o patrimônio paisagístico pré-existente nos <i>campi</i> , conforme legislação ambiental vigente, de acordo com o instrumento de zoneamento ambiental urbano e rural, quando houver, e considerando o avanço do conhecimento em relação ao que pode e deve ser considerado adequado em cada caso.

Diretriz nova	Elaborar planos diretores socioambientais participativos de uso, ocupação e manejo das áreas urbanas, agrícolas e de preservação para os diferentes <i>campi</i> da UFSCar.
Diretriz nova	Implementar sistema de racionalização e uso adequado de água e energia elétrica, inserindo nesse processo os funcionários de empresas terceirizadas que prestam serviços junto à UFSCar.
Diretriz nova	Fortalecer o compromisso com a educação e a preservação ambiental.
Diretriz nova	Implementar programa de redução da utilização de papéis.
Diretriz original	3.5.6 Cumprir a legislação ambiental em todos os seus níveis, realizando, sempre que possível, ações que não se restrinjam aos limites mínimos previstos nos requisitos legais.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação 1	Cumprir a legislação ambiental e sobre acessibilidade em todos os seus níveis, realizando sempre e no grau máximo ações que extrapolem os limites mínimos previstos nos requisitos legais, de forma que a Instituição constitua exemplo para a sociedade.
Sugestão de nova redação 2	Cumprir a legislação ambiental e sobre acessibilidade em todos os seus níveis, realizando sempre que possível ações que não se restrinjam aos limites mínimos previstos nos requisitos legais, de forma que a Instituição constitua exemplo para a sociedade.
Sugestão de nova redação 3	Cumprir a legislação ambiental e sobre acessibilidade em todos os seus níveis, realizando ações que não se restrinjam aos limites mínimos previstos nos requisitos legais, de forma que a Instituição constitua exemplo para a sociedade.
Observação	Foram mantidas três redações devido à não convergência entre as propostas apresentadas.
Diretriz nova	Dialogar com o poder público (municipal, estadual e federal) nas demandas necessárias às adequações ambientais da Universidade.
Diretriz original	3.5.7 Criar espaços urbanos com maiores possibilidades de interação e convívio.
Manifestações no aplicativo	23 indicações de manutenção, 10 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Criar, adequar e inovar em espaços urbanos com maiores possibilidades de interação, convívio e equidade nas relações sociais entre todos os integrantes da comunidade universitária, com segurança e facilidades mínimas, sem prejuízo das atividades didáticas e científicas nos arredores.

Diretriz nova	Priorizar a viabilização de espaços físicos e equipamentos destinados a abrigar manifestações artístico-culturais e atividades de convivência e integração das comunidades interna e externa por meio das Artes e da Cultura.
Diretriz nova	Viabilizar salas para a organização de entidades estudantis.
Diretriz nova	Construir novos espaços de estudo.
Diretriz original	3.5.8 Promover o adensamento dos <i>campi</i> , aproveitando melhor as áreas urbanas, respeitando as especificidades das áreas de conhecimento, sem comprometer a estética, a qualidade de vida e integrando edificações à natureza.
Manifestações no aplicativo	28 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas por redundância em relação aos demais itens; e pela afirmação de que o adensamento não coaduna com preservação natural, qualidade de vida e estética).
Sugestão de nova redação	Promover o adensamento dos campi em áreas em que isto se justifique para melhor aproveitamento de benefícios da urbanização, desde que respeitadas especificidades das áreas de conhecimento, mantidas ou melhoradas as condições estéticas e a qualidade de vida da comunidade, preservadas as áreas naturais com vegetação nativa e o patrimônio paisagístico pré-existente nos campi e garantida a integração de edificações e pessoas à paisagem e sistemas naturais.
Diretriz original	3.5.9 Promover a ambientalização dos espaços coletivos de convivência.
Manifestações no aplicativo	25 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que é vaga e redundante).
Sugestão de nova redação	Promover a ambientalização, a manutenção e limpeza dos espaços coletivos de convivência, aproveitando-se para tal o patrimônio paisagístico pré-existente nos campi e em conformidade com os anseios e necessidades desses coletivos.
Diretriz nova	Implantar dispositivos nos campi que facilitem a prática de exercícios ao ar livre e outras atividades que promovam a saúde física e mental.
Diretriz nova	Implantar complexos esportivos em todos os campi da UFSCar, visando concomitantemente atender as necessidades de formação de recursos humanos nas diversas áreas da Saúde (esportivas ou de reabilitação) e contribuir para a qualidade de vida.

Diretriz original	3.5.10 Manter um elevado índice <i>per capita</i> de área verde nas áreas urbanas.
Manifestações no aplicativo	27 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Manter um elevado índice <i>per capita</i> de área verde nas áreas urbanas, em consonância com as características e usos dessas áreas, garantindo condições de manejo adequadas e de acordo com parâmetros urbanísticos do zoneamento ambiental urbano.

Diretriz original	3.5.11 Investir na valorização do pedestre, do uso de bicicletas e de transporte coletivo.
Manifestações no aplicativo	23 indicações de manutenção, 13 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Planejar e investir na valorização de modos de mobilidade urbana sustentável, priorizando a acessibilidade de pedestres, o uso de bicicletas e de transporte coletivo, mediante políticas e ações que integrem os atores internos e externos envolvidos no processo, garantindo conforto, segurança e minimização de impactos ambientais.

Diretriz nova	Implementar programas e projetos urbanísticos que considerem os seguintes aspectos: transporte coletivo urbano interno com tecnologias híbridas e alternativas; sistemas de ciclovias e vias de pedestres segregadas, protegidas e arborizadas; minimização de estacionamentos e adoção de índices mais sustentáveis de dimensionamento da vaga/área construída, de acordo com o zoneamento ambiental e urbano; diminuição da densidade de tráfego de veículos internos, priorizando o transporte coletivo; redução da área pavimentada e adoção de tecnologias de pavimentos permeáveis; e adoção de técnicas de tráfego-calmo em espaços de uso local e intensa atividade de apoio acadêmico.
---------------	---

Diretriz nova	Adequar o transporte coletivo circular no campus São Carlos, favorecendo a mobilidade de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.
---------------	--

Diretriz nova	Revisar e aprimorar periodicamente a sinalização de edifícios e do tráfego nos campi da UFSCar.
---------------	---

Diretriz nova	Promover periodicamente campanhas de conscientização e outras ações de educação para o trânsito.
---------------	--

Diretriz original	3.5.12 Garantir plenas condições de acessibilidade nos <i>campi</i> a pessoas portadoras de necessidades especiais.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Garantir plenas condições de acessibilidade nos campi a pessoas com deficiência e com mobilidade reduzida, de acordo com as diretrizes do Desenho Universal de Acessibilidade Urbana e de Edificações e em consonância com o avanço do conhecimento e da tecnologia relativos a acessibilidade.

Diretriz original	3.5.13 Buscar ambiente adequado e qualidade de vida nos <i>campi</i> durante todo o horário de funcionamento.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Garantir ambiente adequado, seguro e com qualidade de vida nos campi de modo permanente, considerando necessidades próprias dos vários períodos do dia e da noite.

Diretriz nova	Aprimorar as condições de iluminação dos campi, garantindo iluminação adequada dos ambientes coletivos de convivência e de seus acessos.
---------------	--

Diretriz nova	Ampliar a cobertura e a disponibilidade da rede sem fio nos diferentes campi em sua totalidade geográfica.
---------------	--

Diretriz original	3.5.14 Aprimorar sistemas de acesso aos <i>campi</i> , facilitando e organizando o fluxo da comunidade e promovendo a segurança patrimonial e pessoal.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção, 2 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Aprimorar sistemas de acesso aos campi, facilitando e organizando o fluxo da comunidade e promovendo a segurança pessoal e patrimonial.

Diretriz original	3.5.15 Propiciar condições adequadas de conforto, qualidade de trabalho, convivência e lazer de toda a comunidade universitária.
Manifestações no aplicativo	26 indicações de manutenção, 8 de modificação, 1 de exclusão (justificada por redundância em relação ao conjunto de diretrizes, com sugestão de, se mantida, ser a primeira diretriz deste conjunto).
Sugestão de nova redação	Propiciar e dar o suporte necessário a condições adequadas sustentáveis de conforto físico e ambiental, qualidade de vida e trabalho, convivência e lazer de toda a comunidade universitária, em conformidade com suas necessidades e dinâmicas locais, em busca de equidade e equilíbrio na distribuição de recursos e realizando pesquisas periódicas de satisfação.

Diretriz nova	Investir permanentemente no aprimoramento das condições de segurança nos campi da UFSCar, observando as múltiplas dimensões envolvidas (segurança pessoal, patrimonial, no trabalho, prevenção de incêndios, segurança da informação etc.).
Diretriz nova	Manter observatório sobre condições ambientais dos campi, de modo a identificar e enfrentar, o mais precocemente possível, condições que comprometam ou possam comprometer a equidade do acesso, do deslocamento e da permanência e preservação da biodiversidade e da qualidade de vida no âmbito da comunidade universitária e, também, a promover, de modo crescente, avanços nessa área.
Diretriz nova	Investir na infraestrutura física que garanta o crescimento da Secretaria de Educação a Distância e dos cursos na modalidade a distância.
Diretriz nova	Criar mecanismos de acompanhamento do espaço físico e da infraestrutura disponível nos polos de apoio presencial à educação a distância e fazer gestões junto às prefeituras municipais visando garantir sua adequação às demandas dos cursos de graduação a distância oferecidos pela UFSCar.

3.6. Diretrizes Específicas – Organização e gestão (Obs.: Neste tópico, está sendo proposto um reordenamento das diretrizes, visando agrupamento daquelas relacionadas a um mesmo tema. Assim, as diretrizes estão apresentadas na nova ordem sugerida, porém ainda mantendo a numeração do PDI 2004, para facilitar sua localização no documento original.)

Diretriz original	3.6.1 Incentivar a participação e o compromisso da comunidade na definição e implementação de políticas institucionais.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Criar alternativas inovadoras e incentivar o uso de diferentes canais e instâncias a favor da participação e do compromisso da comunidade universitária na definição e implementação de políticas institucionais.
Diretriz nova	Criar canais de comunicação - presenciais e a distância - entre os representantes das diferentes categorias nos órgãos colegiados e seus representados.
Diretriz nova	Promover ações de participação que acolham a diversidade e fortaleçam, nas pessoas, o sentimento de pertencimento à comunidade da UFSCar.
Diretriz nova	Garantir uma estrutura organizacional que permita e promova a descentralização de competências e de responsabilidades, gerando equilíbrio nos processos decisórios das diferentes instâncias e aprimorando as relações entre os setores acadêmico e administrativo.
Diretriz nova	Promover eleições para chefia de todas as unidades, departamentos e setores administrativos da Universidade.
Diretriz original	3.6.4 Garantir a clareza das atribuições das funções de apoio e permitir a descentralização da capacidade de decisão.
Manifestações no aplicativo	33 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Garantir a clareza das atribuições e oferecer a estrutura necessária para o desenvolvimento das funções de apoio.
Diretriz nova	Garantir a participação dos servidores na instituição de procedimentos e instruções operacionais e instituir canais de comunicação para fomentar e receber suas contribuições.

Diretriz original	3.6.22 Planejar e buscar a garantia de infra-estrutura física, material e humana necessária à implementação da gestão social.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, sem indicações de modificação, 3 indicações de exclusão (justificadas pelo comentário de que “gestão social” é muito amplo e, até mesmo, incompreensível).
Sugestão de encaminhamento	Sugestão de exclusão da diretriz.

Diretriz original	3.6.26 Garantir condições para o desenvolvimento de atividades que otimizem o atendimento social da comunidade universitária, por meio da integração com os departamentos afins.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção, 2 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que não entendeu o propósito).
Sugestão de nova redação	Garantir a integração entre departamentos e áreas de conhecimento visando criar condições para o desenvolvimento de ações que otimizem o atendimento à sociedade e promovam a qualidade de vida da população.

Diretriz original	3.6.25 Promover a integração e a melhoria da qualidade de vida da comunidade universitária.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Promover e dar condições para a integração, melhoria da qualidade de vida e da saúde da comunidade universitária, abrangendo todos os servidores, inclusive terceirizados.

Diretriz original	3.6.14 Promover a segurança no trabalho e a saúde ocupacional dos servidores da UFSCar.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Promover e dar o suporte necessário à segurança no trabalho e à saúde ocupacional dos servidores da UFSCar.

Diretriz nova	Promover a qualidade de vida, a segurança no trabalho e a saúde ocupacional dos prestadores de serviços terceirizados que atuam nos campi da UFSCar, por meio de exigências contratuais.
---------------	--

Diretriz nova	Criar mecanismos para que as demandas dos potenciais usuários de serviços instalados nos campi – tais como lanchonetes e papelarias – sejam identificadas e acolhidas e, assim, consideradas nos processos de contratação desses serviços.
---------------	--

Diretriz original	3.6.15 Avaliar constantemente a Política de Informática da Universidade, com ampla participação da comunidade.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Avaliar e aprimorar continuamente o Plano Diretor de Tecnologia de Informação da UFSCar, com ampla participação da comunidade de usuários.
Diretriz nova	Criar órgão responsável pela implantação da política de preservação do patrimônio documental arquivístico da UFSCar, que coordene e integre as atividades setoriais de gestão de documentos de arquivo, garantindo o acesso, de forma ágil e segura, aos documentos e às informações neles contidas.
Diretriz nova	Avaliar, aperfeiçoar e integrar os sistemas informatizados de gestão da Universidade, visando facilitar o acesso à informação, o planejamento e o acompanhamento das ações e garantir transparência pública.
Diretriz nova	Garantir infraestrutura tecnológica para suporte às atividades acadêmicas, particularmente aquelas desenvolvidas na modalidade a distância.
Diretriz nova	Priorizar a recomposição e ampliação do quadro de pessoal capacitado da Secretaria Geral de Informática, bem como dos investimentos em Tecnologia de Informação, e ampliar a capacidade instalada para o desenvolvimento de sistemas informatizados de gestão, evitando a contratação de consultorias externas para solução de problemas tecnológicos das unidades acadêmicas e administrativas da UFSCar e garantindo a gestão estratégica da área de Tecnologia de Informação na Universidade.
Diretriz nova	Desenvolver sistemas de informação e de controle acadêmico para apoio aos cursos e atividades na modalidade a distância.
Diretriz nova	Planejar e implantar sistema de gestão de documentos de arquivo da UFSCar (documentos produzidos e recebidos pela Instituição), usando procedimentos referentes à produção, tramitação, uso, avaliação e arquivamento dos documentos, visando sua eliminação ou recolhimento para guarda permanente.
Diretriz nova	Acompanhar a legislação vigente sobre segurança e privacidade de dados e informações pessoais e de outra natureza armazenados na Instituição.

Diretriz nova	Adotar procedimentos que permitam a sistematização da produção documental das diferentes áreas da gestão universitária, visando a construção de conhecimentos sobre a administração pública que auxiliem na melhoria e excelência dos processos administrativos da UFSCar e de outras instituições.
Diretriz nova	Implantar Intranet e outras iniciativas que facilitem o acesso aos sistemas de gestão da Universidade e a divulgação de informações de interesse institucional visando aprimorar as relações entre os departamentos acadêmicos e os setores administrativos e o diálogo entre os campi.
Diretriz nova	Aprimorar a relação entre os departamentos acadêmicos e os setores administrativos.
Diretriz original	3.6.2 Gerir de forma integrada as atividades acadêmicas e de apoio como parte dos processos de formação profissional, construção e difusão do conhecimento.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Gerir de forma integrada as atividades acadêmicas (de graduação e pós-graduação, de pesquisa e de extensão) presenciais e a distância, as atividades técnicas e as atividades administrativas, como constitutivas dos processos de formação acadêmica, construção e difusão do conhecimento.
Diretriz nova	Realizar diagnósticos e manter atualizado o mapeamento dos fluxos de informação, visando a informatização dos processos e procedimentos administrativos e a tramitação eletrônica de documentos, de modo a facilitar a capacitação de servidores e promover a eficácia e a eficiência na prestação dos serviços.
Diretriz nova	Promover, na posse de novos ocupantes de quaisquer cargos administrativos, a disseminação de informações sobre suas atribuições, diretrizes e procedimentos voltados à eficiência administrativa da Instituição.
Diretriz nova	Estimular o envolvimento dos servidores mais experientes na oferta de atividades de capacitação e de transferência de conhecimentos aos servidores recém-contratados, por meio de mapeamento de atividades de gestão e disponibilização de repositórios de fluxogramas e tutoriais em prol de melhorias.
Diretriz nova	Apoiar a participação de servidores técnicos e administrativos na proposição e execução de atividades e projetos que colaborem com o ensino, a pesquisa e a extensão.

Diretriz original	3.6.7 Reavaliar o papel da FAI no apoio às atividades da UFSCar.
Manifestações no aplicativo	27 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que o papel da Fundação é definido na Lei e no regulamento e normas definidos pela Universidade).
Sugestão de nova redação	Discutir amplamente e reavaliar continuamente o papel da FAI no apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão da UFSCar.

Diretriz original	3.6.10 Promover o acompanhamento, avaliação e melhoria permanente do trabalho de apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão, de forma a sustentar o projeto acadêmico da Universidade.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Promover o acompanhamento, avaliação e melhoria permanente do trabalho de apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão, com atenção às reivindicações da comunidade universitária, de forma a sustentar tais atividades, o projeto acadêmico da Universidade e a democratização do acesso à Educação Superior.

Diretriz original	3.6.11 Aperfeiçoar critérios para a alocação de vagas de docentes, permitindo a implementação de políticas institucionais de apoio a cursos e áreas do conhecimento.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Aperfeiçoar critérios para a alocação de vagas de docentes e de servidores técnicos e administrativos, permitindo a implementação de políticas institucionais de apoio a cursos, áreas do conhecimento e setores administrativos e garantindo a qualidade da formação acadêmica na UFSCar.

Diretriz nova	Orientar processos de seleção de novos docentes por planejamentos institucionais que levem em consideração o perfil desejado em relação a atividades de ensino, pesquisa e extensão e à integração entre elas e, também, as demandas em termos de espaço físico e infraestrutura.
---------------	---

Diretriz nova	Fortalecer a Secretaria Geral de Educação a Distância para que possa oferecer apoio efetivo às unidades acadêmicas no desenvolvimento de suas atividades de ensino nas modalidades presencial e a distância, incluindo o uso de tecnologias educacionais para o desenvolvimento dos servidores da UFSCar.
---------------	---

Diretriz nova	Fortalecer as parcerias com os polos de apoio presencial à educação a distância, reforçando a presença da UFSCar e de sua contribuição, em termos educacionais, aos municípios em que estão localizados.
---------------	--

Diretriz original	3.6.23 Aprimorar o gerenciamento dos serviços prestados na área de alimentação no interior dos <i>campi</i> – autogeridos e terceirizados – atuando de forma integrada na garantia da qualidade nutricional, sanitária e ambiental.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Ampliar a oferta e avaliar continuamente os serviços de alimentação prestados aos <i>campi</i> – autogeridos e terceirizados – visando aperfeiçoamento e garantia de um padrão de qualidade nutricional, sanitária e ambiental.
Diretriz nova	Desenvolver e apoiar ações que possibilitem a permanência de docentes e pesquisadores visitantes na Universidade, como por exemplo alojamento para visitas de curta duração.
Diretriz nova	Adotar e consolidar sistemas e rotinas padronizados e eficientes na gestão dos campi, considerando suas peculiaridades, de modo que suas condições organizacionais e físicas apoiem de modo eficaz as atividades acadêmicas e administrativas.
Diretriz nova	Elaborar manuais e outros instrumentos normativos e procedimentais de forma a prover o sistema administrativo de orientações claras quanto às práticas operacionais rotineiras.
Diretriz nova	Implantar no sistema de gestão institucional a avaliação de riscos, incluindo a identificação de processos críticos; o diagnóstico, mensuração e classificação de riscos; bem como informar e acionar os meios para sua mitigação e/ou medidas de intervenção antecipatória.
Diretriz original	3.6.6 Assegurar ampla participação nas decisões e transparência no manejo dos recursos da Universidade (orçamento, captação, distribuição e execução).
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que falta objetividade, já que não diz a quem assegurará participação).
Sugestão de nova redação	Assegurar a agilidade, a ampla divulgação e a participação da comunidade universitária no processo de planejamento e de execução do orçamento anual da UFSCar, garantindo a transparência da gestão pública.

Diretriz original	3.6.9 Aprimorar os critérios de distribuição de recursos, visando o aperfeiçoamento de políticas institucionais de apoio a programas, cursos e áreas de conhecimento.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Reavaliar e aprimorar os critérios de distribuição de recursos, visando o aperfeiçoamento de políticas institucionais de apoio a programas, cursos, departamentos, setores e áreas de conhecimento.

Diretriz original	3.6.8 Buscar novas formas de captação de recursos para a Universidade, em consonância com seu caráter público e com a democratização do acesso.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 8 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Buscar continuamente novas formas de captação de recursos para a Universidade, por meio de processos de inovação em parcerias com a iniciativa privada e outras organizações, em consonância com o caráter público da Universidade.

Diretriz original	3.6.3 Estimular, valorizar e fortalecer as funções administrativas de modo a promover a qualidade nas atividades de ensino, pesquisa e extensão.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Promover a qualidade nas atividades de ensino, pesquisa e extensão em todas as modalidades por meio do estímulo, valorização e fortalecimento das funções administrativas.

Diretriz nova	Incentivar a gestão por competência e a avaliação do desempenho dos servidores técnicos e administrativos tendo em vista a eficiência e a qualidade do serviço público e a indissociabilidade entre o ensino, a pesquisa e a extensão.
---------------	--

Diretriz nova	Reavaliar periodicamente os mecanismos existentes de incorporação nos processos de avaliação dos servidores docentes, além das atividades de ensino, pesquisa e extensão, as funções administrativas por eles exercidas.
---------------	--

Diretriz original	3.6.5 Aperfeiçoar processos administrativos buscando agilidade, eficiência e economia de recursos.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, 9 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Avaliar e aperfeiçoar continuamente os processos administrativos, buscando inovação, agilidade, eficiência, transparência e economia de recursos.

Diretriz nova	Promover ações voltadas ao aprimoramento do gerenciamento do tempo no cotidiano da Universidade, buscando minimizar perdas associadas a atrasos e falta de objetividade, dentre outros fatores.
Diretriz nova	Prever oportunidades regulares de debate, reflexão e planejamento sobre as atividades das diferentes unidades da UFSCar, promovendo a discussão de seus principais problemas, soluções e sobre possibilidades de futuro, com apoio de pessoal especializado, visando inclusive subsidiar as instâncias decisórias.
Diretriz nova	Instituir a necessidade de elaboração de planos anuais de ação por todas as unidades da UFSCar, em consonância com as diretrizes do PDI, prevendo o estabelecimento de metas e dos recursos necessários para o aprimoramento da eficiência administrativa.
Diretriz nova	Instituir a produção de relatórios anuais dos departamentos acadêmicos da UFSCar, visando o registro da memória da Instituição e a manutenção de indicadores de acompanhamento de sua atuação.
Diretriz nova	Respeitar as unidades instituídas na Universidade (departamentos e coordenações) que fazem parte do organograma, segundo as suas respectivas áreas de conhecimento, quando a Administração Superior necessitar de consultas e ações específicas nessas áreas.
Diretriz original	3.6.13 Planejar e garantir a infra-estrutura física, material e de pessoal de apoio às atividades de gestão.
Manifestações no aplicativo	28 indicações de manutenção, 2 indicações de modificação, 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que é óbvia).
Sugestão de nova redação	Planejar, reavaliar e garantir a infraestrutura física, material e de pessoal necessária à gestão acadêmica (presencial e a distância) e administrativa em todos os campi da UFSCar.
Diretriz nova	Ampliar e fortalecer as pró-reitorias, secretarias e outros órgãos responsáveis por atividades-meio, de maneira a atender o crescimento da Universidade e as demais demandas decorrentes da gestão multicampi.
Diretriz original	3.6.12 Gerir os <i>campi</i> de forma integrada e equilibrada nas áreas acadêmica e administrativa.
Manifestações no aplicativo	27 indicações de manutenção, 7 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que é óbvio em se tratando de uma instituição pública responsável; redundante em relação a itens anteriores mais específicos; e, também, “de que a descentralização não seria interessante”).
Sugestão de nova redação	Gerir os <i>campi</i> respeitando as especificidades de cada campus,

	promovendo a cooperação e intercâmbio de conhecimentos e experiências, de forma integrada, transparente e equilibrada, permitindo que tenham condições equivalentes nas áreas acadêmica, administrativa e financeira.
Diretriz nova – sugestão 1	Manter a conformação multicampi atual da UFSCar, sem criação de novas unidades e garantindo o funcionamento pleno dos campi São Carlos, Araras, Sorocaba e Lagoa do Sino.
Diretriz nova – sugestão 2	Consolidar o perfil de universidade multicampi, garantindo o funcionamento pleno dos campi já existentes e criando novos campi mediante demandas, desde que garantidos os recursos humanos e financeiros necessários ao seu funcionamento pleno.
Observação	Foram mantidas duas redações devido à não convergência entre as propostas. Uma terceira redação – relacionada a um perfil de incubação de futuras universidades autônomas – foi excluída devido ao posicionamento dos participantes do evento sobre os Aspectos Organizacionais do PDI realizado no campus Araras.
Diretriz nova	Estruturar o suporte à realização de eventos de forma compatível com a demanda existente, garantindo infraestrutura, quadro de pessoal e logística de apoio.
Diretriz nova	Otimizar a utilização dos veículos institucionais e promover a conscientização da comunidade universitária para uso coletivo dos mesmos.
Diretriz nova	Aprimorar os critérios de contratação de empresas, por meio de licitações, e o acompanhamento de obras e edificações, visando garantir a sua qualidade e zelar por condições de trabalho adequadas aos funcionários dessas empresas.
Diretriz nova	Promover a participação da comunidade universitária nas decisões concernentes ao meio ambiente e aos impactos da urbanização dos <i>campi</i> .
Diretriz original	3.6.16 Promover a ambientalização da gestão institucional.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Promover e manter a estrutura necessária para a ambientalização da gestão institucional, no que concerne a modernização e novas práticas, rotinas e procedimentos técnico-administrativos de sustentabilidade nos campi.

Diretriz original	3.6.17 Dotar de estrutura adequada a gestão ambiental dos <i>campi</i> , com órgãos aparelhados e profissionais capacitados.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção, 2 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Dotar de estrutura funcional adequada a gestão de planejamento físico e ambiental e de operação dos <i>campi</i> , com órgãos aparelhados e profissionais capacitados e contratados especificamente para essa função.

Diretriz nova	Implementar programa permanente de integração de rotinas e procedimentos de sustentabilidade nos campi, a ser executado pelos órgãos responsáveis pelo planejamento físico, ambiental e operacional da UFSCar.
---------------	--

Diretriz original	3.6.18 Reavaliar o papel da Coordenadoria Especial para o Meio Ambiente (CEMA).
Manifestações no aplicativo	25 indicações de manutenção, 4 indicações de modificação, 2 indicações de exclusão (justificadas pela afirmação de que, em tese, já foi cumprida; ou de que, em termos ambientais, o papel de todos os setores deveria ser reavaliado).
Sugestão de nova redação	Reavaliar o papel da Coordenadoria Especial para o Meio Ambiente (CEMA), elevando-a ao nível de Secretaria, com a devida reestruturação administrativa, de objetivos e de atuação, e elaborar um planejamento participativo (envolvendo as comunidades interna e externa), atualizado periodicamente, contendo diretrizes e metas para suas ações em todos os campi.

Diretriz nova	Aprimorar a estrutura organizacional da UFSCar relacionada às unidades responsáveis pelo desenvolvimento físico e pela gestão ambiental nos campi da Universidade, visando aprimorar sua articulação e interlocução.
---------------	--

Diretriz original	3.6.19 Ampliar e aprimorar a utilização racional e sustentável dos recursos naturais renováveis e não renováveis, buscando implementar inovações.
Manifestações no aplicativo	32 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Aprimorar e reavaliar periodicamente a utilização racional e sustentável dos recursos naturais renováveis e não renováveis, buscando implementar alternativas inovadoras, com o uso de tecnologias limpas e de energias renováveis.

Diretriz original	3.6.21 Consolidar política de redução, destinação e tratamento adequado de resíduos potencialmente perigosos.
Manifestações no aplicativo	33 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Consolidar, ampliar, avaliar continuamente e oferecer condições permanentes para execução de política de redução, destinação e tratamento adequado de resíduos potencialmente perigosos.

Diretriz original	3.6.20 Elaborar procedimentos ambientais que orientem licitações e concessões, visando a redução da utilização de recursos e da geração de resíduos.
Manifestações no aplicativo	31 indicações de manutenção, 3 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Elaborar e implantar procedimentos ambientais que orientem licitações e concessões, visando a redução da utilização de recursos e da geração de resíduos.

Diretriz nova	Adotar critérios de sustentabilidade socioambiental em todos os processos e projetos da Universidade, tais como obras, contratações de serviços e compras de produtos.
---------------	--

Diretriz original	3.6.24 Aprimorar o gerenciamento dos serviços de limpeza e de destinação de resíduos sólidos dos <i>campi</i> – autogeridos e terceirizados – atuando de forma integrada para garantir a qualidade social e ambiental.
Manifestações no aplicativo	27 indicações de manutenção, 6 indicações de modificação, sem indicações de exclusão.
Sugestão de nova redação	Aprimorar, avaliar continuamente e fiscalizar o gerenciamento e a qualidade dos serviços de limpeza e de destinação de resíduos sólidos dos <i>campi</i> – autogeridos e terceirizados – atuando de forma integrada e ética para garantir a qualidade socioambiental e a segurança no trabalho.

Diretriz nova	Promover campanhas educacionais periódicas, voltadas a servidores e estudantes, sobre limpeza dos <i>campi</i> e destinação de resíduos sólidos.
---------------	--

Diretrizes Específicas – Artes, Cultura e Comunicação (Obs.: Tema inserido no processo de atualização do PDI.)

Diretriz nova	Criar a Pró-Reitoria de Artes, Cultura e Comunicação, integrando e articulando as unidades administrativas e as políticas afetas à área, quando existirem as condições organizacionais, de pessoal e infraestruturais para sua implementação.
Diretriz nova	Criar e manter política de priorização do investimento em pessoal e recursos financeiros, bem como de captação de recursos externos, que viabilizem a atuação estratégica da UFSCar em Artes, Cultura e Comunicação.
Diretriz nova	Promover a compreensão da gestão da informação, comunicação e memória como transversal à Universidade, como temas estratégicos e prioritários para a gestão da Instituição, dotando de estrutura adequada essa gestão e prevendo formação de equipe multidisciplinar para todos os campi, com atuação de todas as habilitações profissionais da área.
Diretriz nova	Aprimorar os sistemas de gestão da informação, comunicação e ações artístico-culturais da UFSCar, de forma que sejam garantidos adequados e efetivos fluxos de informação entre diferentes públicos internos e externos, favorecidos processos de colaboração, interatividade e democratização da comunicação e da cultura e otimizado o uso dos recursos.
Diretriz nova	Utilizar os canais disponíveis na Universidade – veículos de comunicação, espaços expositivos, eventos etc. - para contribuir com a democratização do acesso às oportunidades de difusão e de fruição cultural, bem como estruturar estratégias de ampliação desses canais.
Diretriz nova	Criar e potencializar espaços, ações e eventos permanentes de reflexão sobre as diferentes manifestações e produções artístico-culturais e de comunicação na UFSCar.
Diretriz nova	Buscar representação da Universidade nos principais fóruns, conselhos e redes de discussão e deliberação sobre políticas públicas de Artes, Cultura e Comunicação, nos níveis municipal, regional, estadual, nacional e internacional.
Diretriz nova	Consolidar a atuação da UFSCar na radiodifusão pública, educativa e universitária, através da Rádio UFSCar e de novos veículos e núcleos de produção e reflexão, estendendo essas atividades para todos os campi.

Diretriz nova	Equacionar a institucionalização da Rádio UFSCar, com sua inserção na estrutura organizacional da Universidade e implementação de seu Conselho Diretor.
Diretriz	Aprimorar o papel da Rádio UFSCar como canal efetivo para a divulgação do conhecimento produzido na Instituição, bem como de informações, dados e indicadores relacionados às atividades da comunidade acadêmica.
Diretriz nova	Incentivar a apropriação crítica da Rádio UFSCar e demais meios de comunicação da Universidade por grupos e projetos diversos, divulgando ampla e permanentemente essa possibilidade.
Diretriz nova	Investir em um modelo inovador de produção e difusão para TV, que priorize a produção de conteúdo para veiculação em múltiplos canais internos e externos à Universidade (teledifusão aberta, cabo e Internet), superando a necessidade de instalação e manutenção de um canal de teledifusão próprio.
Diretriz nova	Adotar o conceito de publicidade institucional e outras estratégias que visem o aprimoramento da comunicação interna e externa, a partir da discussão de um plano de marketing que permita melhor compreensão da relação da Instituição com seu público em diferentes localidades geográficas, de estratégias de comunicação, e a consolidação da imagem da UFSCar como instituição pública, gratuita e de qualidade.
Diretriz nova	Intensificar o uso e o desenvolvimento de ferramentas inovadoras de tecnologia de informação e comunicação como estratégia de comunicação interna e externa, especialmente daquelas pautadas no conceito de mídias sociais.
Diretriz nova	Aprimorar processos de obtenção e disseminação de indicadores quantitativos e qualitativos, contribuindo assim para a definição de estratégias que aumentem a visibilidade e a transparência da Instituição.
Diretriz nova	Definir e implementar diretrizes e ações que possibilitem manter a descentralização de iniciativas de Comunicação na Universidade concomitantemente à manutenção da identidade institucional e da qualidade técnica na produção resultante.
Diretriz nova	Criar mecanismos de apoio à concretização de diferentes produtos de comunicação (impressos, audiovisuais, digitais etc.) propostos e produzidos pela comunidade universitária.

Diretriz nova	Promover estratégias visando a manutenção da identidade institucional, a atualização de conteúdos e a manutenção de padrões para os sites de unidades oficiais da UFSCar.
Diretriz nova	Garantir a acessibilidade em todos os ambientes virtuais da Universidade.
Diretriz nova	Consolidar a UFSCar como referência na utilização, desenvolvimento e disseminação do uso de softwares e tecnologias livres.
Diretriz nova	Regulamentar a ação da Universidade e de suas unidades em relação à prática da publicidade.
Diretriz nova	Definir critérios que norteiem a contratação de serviços terceirizados relacionados à gestão da informação, comunicação e memória, visando a preservação do interesse da Instituição e a gestão total dos projetos por seus servidores.
Diretriz nova	Aprimorar o diálogo com a imprensa nacional e paulista, visando a consolidação de novas fontes de informação sobre Ciência, Tecnologia e Inovação, especialmente as IFES no cenário nacional e, especificamente, a UFSCar no Estado de São Paulo e região Sudeste.
Diretriz nova	Assumir papel protagonista na constituição e fortalecimento de redes universitárias públicas de comunicação.
Diretriz nova	Atuar nacionalmente para a criação de uma estrutura que congregue os gestores de Comunicação das IFES, fortalecendo uma estrutura de colaboração entre essas instituições para a criação e implementação de soluções inovadoras nas áreas de comunicação pública da Ciência e Tecnologia e de produção e circulação de conteúdos audiovisuais.
Diretriz nova	Manter infraestrutura e procedimentos que permitam a disseminação das atividades acadêmicas de forma livre e ampla, por meio de transmissões e registro de palestras e outros eventos, priorizando a reflexão sobre o desenvolvimento de linguagens, formatos e modelos interativos adequados a essa difusão e preservando-se a propriedade intelectual de seus autores.
Diretriz nova	Aprimorar e ampliar a infraestrutura física, os recursos técnicos e profissionais para a organização de eventos nos campi da UFSCar.
Diretriz nova	Estimular e apoiar o uso de ferramentas de TIC (tecnologia de

	informação e comunicação) para aumentar a capacidade de participação em eventos promovidos nos diferentes campi.
Diretriz nova	Criar agenda única de eventos acadêmicos, científicos e culturais da UFSCar, com mecanismos que visem incentivar e garantir o registro e atualização das informações sobre esses eventos.
Diretriz nova	Criar unidade – organizacional e física – voltada à articulação das atividades de divulgação científica e comunicação pública da Ciência e Tecnologia já existentes e sua ampliação, bem como à ampliação do acesso público aos acervos científicos da Universidade.
Diretriz nova	Promover ações de capacitação dos pesquisadores da UFSCar – formados e em formação – para a comunicação pública da Ciência e Tecnologia e ações de incentivo à disseminação ampla de suas atividades e resultados de pesquisa.
Diretriz nova	Privilegiar o diálogo entre as unidades de Comunicação da UFSCar e seus pesquisadores visando aprimorar a comunicação pública da Ciência e Tecnologia e aumentar a visibilidade da Universidade na mídia.
Diretriz nova	Incentivar estratégias e metodologias de aproximação entre Ciência e Arte para a difusão do conhecimento, visando consolidar o diálogo entre saberes distintos e complementares na compreensão do mundo.
Diretriz nova	Garantir apoio institucional à implementação e manutenção de um repositório institucional digital, em acesso aberto, que disponibilize de forma integrada os produtos de pesquisa, ensino e extensão e garanta a preservação dessa produção e da memória institucional.
Diretriz nova	Definir e implementar política para o repositório institucional digital da UFSCar, com critérios e mecanismos de certificação/validação dos conteúdos a serem publicados e de preservação da propriedade intelectual.
Diretriz nova	Integrar o repositório institucional digital da UFSCar a outras ferramentas institucionais de acompanhamento, gestão e difusão da produção científica e cultural da Universidade.
Diretriz nova	Criar mecanismos de incentivo ao registro institucional da produção científica e cultural da UFSCar por parte de toda a comunidade acadêmica, inclusive por meio de critérios que considerem esse registro em processos de progressão na carreira.

Diretriz nova	Criar e garantir condições para o funcionamento de um sistema de arquivos/acervos da UFSCar, com política para gestão de arquivos temporários e permanentes e aprimoramento dos mecanismos de depósito, preservação e acesso a esses arquivos (administrativos, científicos, tecnológicos e artístico-culturais).
Diretriz nova	Elaborar e implementar política de preservação da memória institucional e de suas relações com a memória da Educação, Ciência, Tecnologia e Cultura.
Diretriz nova	Criar e garantir condições infraestruturais, financeiras e de pessoal para o funcionamento de um centro de memória voltado à preservação e à disseminação do patrimônio da Universidade, da Educação e da Ciência e Tecnologia.
Diretriz nova	Realizar diagnóstico das iniciativas de organização de acervos especiais já existentes na Instituição (arquivos, fundos, coleções especiais etc.), objetivando reunir e integrar essas iniciativas, garantir a preservação e permitir o amplo acesso a esses acervos.
Diretriz nova	Resgatar a história e identidade das localidades onde os campi da Universidade foram implantados e recontextualizar seus edifícios históricos de forma a potencializar sua utilização para atividades voltadas à preservação da memória, geração de conhecimento e promoção da cidadania.
Diretriz nova	Atuar como protagonista na promoção de respeito, valorização e preservação do patrimônio histórico local, regional e nacional.
Diretriz nova	Fomentar atividades de extensão voltadas à promoção da educação sobre o patrimônio histórico e bens culturais nas regiões onde os campi estão inseridos.
Diretriz nova	Construir canais de comunicação que permitam a manifestação da sociedade sobre os saberes, serviços e atividades oferecidos pela UFSCar e garantam bidirecionalidade efetiva na comunicação institucional.
Diretriz nova	Ampliar ações voltadas à visibilidade internacional da UFSCar de modo a ampliar o intercâmbio entre universidades.
Diretriz nova	Implementar centro estudantil que englobe áreas de sociabilidade e realização de atividades artístico-culturais.
Diretriz nova	Fortalecer a Comunicação e as Artes enquanto áreas de

	conhecimento na UFSCar, com a criação de unidades acadêmicas e fomento à instalação de cursos de graduação e pós-graduação, visando a consolidação do ensino, da pesquisa e da extensão nessas áreas.
Diretriz original	3.3.23 Valorizar a produção artística como atividade acadêmica.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção e 7 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Fomentar e valorizar a produção artística e cultural como atividade acadêmica docente e discente, compreendendo-a como divulgadora e fonte de conhecimento.
Observação	Diretriz deslocada de 3.3 Produção e disseminação do conhecimento.
Diretriz nova	Valorizar e fomentar a produção artístico-cultural e a manifestação de diferentes formas de expressão cultural, promovendo o diálogo e a troca de experiências entre agentes e grupos internos e externos à Universidade.
Diretriz nova	Realizar diagnóstico e manter acompanhamento permanente sobre públicos-alvo, resultados e impactos do conjunto de atividades artístico-culturais da UFSCar, visando subsidiar políticas institucionais para a área.
Diretriz nova	Incentivar – por meio de conselhos e outros mecanismos – a avaliação externa do conjunto de atividades artístico-culturais da UFSCar.
Diretriz nova	Valorizar e fortalecer as atividades de extensão voltadas às manifestações artístico-culturais, fomentando a participação de agentes externos à Universidade por meio da manutenção de procedimentos e instâncias que facilitem a identificação e acolhimento de suas demandas.
Diretriz nova	Criar mecanismos que favoreçam a colaboração de agentes externos em projetos de Artes, Cultura e Comunicação da UFSCar, por exemplo por meio de residências temporárias.
Diretriz nova	Criar condições que garantam a possibilidade de participação de pessoas com deficiência em grupos de teatro, dança, música e outras manifestações artístico-culturais.
Diretriz nova	Promover meios de disseminação do conhecimento que contemplem as distintas formas de produção, para além daquelas registradas em periódicos científicos.

Diretriz nova	Criar mecanismos de institucionalização e garantia de continuidade de projetos culturais definidos como estratégicos pela sua relação direta com a comunidade e por representarem artisticamente a UFSCar, a partir de critérios e procedimentos a serem estabelecidos nas instâncias competentes.
Diretriz nova	Garantir o acesso livre e gratuito às ações artístico-culturais promovidas pela Universidade.
Diretriz nova	Incluir eventos artístico-culturais institucionalizados no calendário acadêmico da Universidade.
Diretriz nova	Criar catálogo dos acervos culturais existentes na Universidade e estudar a viabilidade de planejamento de um espaço físico para manutenção e exposição desses acervos.
Diretriz nova	Implantar novos equipamentos culturais em todos os campi da UFSCar e aprimorar os já existentes, buscando garantir espaços adequados para apresentações musicais, cênicas, exposições e outras atividades, de uso coletivo e condizentes com as diretrizes de acessibilidade.
Diretriz nova	Utilizar a infraestrutura já existente na Universidade para promover o acolhimento de manifestações culturais da comunidade externa à Instituição relacionadas com as atividades-fim da Universidade.
Diretriz nova	Criar e fomentar espaços físicos externos aos campi que sejam referência da Universidade nas cidades onde ela está instalada, aproximando-a da sociedade, com foco em ações de Artes, Cultura e Comunicação.
Diretriz nova	Vincular as atividades artístico-culturais à marca da UFSCar, visando dar visibilidade à Instituição enquanto promotora de valores de cidadania e acesso livre ao conhecimento.
Diretriz nova	Assumir papel protagonista na constituição e fortalecimento de um circuito universitário público de produção e circulação de conteúdos culturais.
Diretriz nova	Fortalecer e investir em projetos e ações que promovam a integração entre os campi da UFSCar por meio de processos comunicativos e artístico-culturais, dentre outros.

4. Diretrizes para o desenvolvimento físico

4.1 Diretrizes para ocupação dos campi

Diretriz nova	Consolidar o Plano Diretor e o Zoneamento Ambiental Urbano como referências para todos os projetos e ações de desenvolvimento físico dos <i>campi</i> da UFSCar, garantindo a atenção às especificidades de cada campus.
---------------	--

Diretriz nova	Definir mecanismos para acompanhamento permanente do Plano Diretor e das ações dele decorrentes, garantindo ampla participação da comunidade universitária nas discussões e deliberações.
---------------	---

Diretriz original	4.1.1 Compatibilizar a necessidade de destinar áreas para a expansão urbana dos <i>campi</i> , em função das demandas acadêmicas de médio e longo prazos, com a preservação das áreas existentes com vegetação nativa ou em regeneração e aquelas com potencial paisagístico.
Manifestações no aplicativo	33 indicações de manutenção e 3 indicações de modificação
Sugestão de nova redação 1	Compatibilizar a necessidade de destinar áreas para a expansão urbana dos <i>campi</i> , em função das demandas acadêmicas de médio e longo prazos, com a preservação total das áreas existentes com vegetação nativa ou em regeneração e aquelas com potencial paisagístico, independentemente de estarem protegidas legalmente e em consonância com as definições do Zoneamento Ambiental Urbano e os parâmetros urbanísticos de ocupação e uso do solo.
Sugestão de nova redação 2	Compatibilizar a necessidade de destinar áreas para a expansão urbana dos <i>campi</i> , em função das demandas acadêmicas de médio e longo prazos, com a conservação das áreas existentes com vegetação nativa ou em regeneração e aquelas com potencial paisagístico, em consonância com as definições do Zoneamento Ambiental Urbano e os parâmetros urbanísticos de ocupação e uso do solo.
Observação	Foram mantidas duas redações devido à não convergência entre as propostas apresentadas.

Diretriz nova	Preservar as áreas com vegetação nativa e os recursos hídricos dos campi por princípio, estabelecendo a Universidade como exemplo e, concomitantemente, como medida de sustentabilidade local.
---------------	--

Diretriz original	4.1.2 Promover o adensamento dos <i>campi</i> , de modo a diminuir o impacto da expansão urbana e proporcionar maior “urbanidade” para o espaço construído, oferecendo à comunidade maiores possibilidades de convivência.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção e 7 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Promover o adensamento na implantação das edificações nos <i>campi</i> , observando as definições do Zoneamento Ambiental Urbano e os parâmetros urbanísticos de ocupação e uso do solo, de modo a

	diminuir o impacto da expansão, proporcionar melhor aproveitamento e desempenho do espaço construído e oferecer à comunidade maiores possibilidades de convivência e integração.
Observação	Diretriz 4.3.7 foi incorporada a esta, devido à identificação de redundância.

Diretriz nova	Buscar o pleno aproveitamento da capacidade física já instalada na UFSCar.
---------------	--

Diretriz original	4.1.3 Garantir áreas reservadas para o crescimento das unidades e para a implantação de parques e jardins.
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção e 5 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Garantir áreas reservadas para o crescimento das unidades e para a implantação de estacionamentos, espaços livres abertos, parques e jardins, preservando as áreas naturais atualmente existentes.

Diretriz original	4.1.4 Compatibilizar a expansão urbana com a preservação de área para expansão das Áreas de Reserva Legal (ARL).
Manifestações no aplicativo	29 indicações de manutenção e 5 indicações de modificação
Sugestão de nova redação 1	Compatibilizar a expansão urbana dos <i>campi</i> com a preservação e expansão das Áreas de Reserva Legal (ARL), definidas e demarcadas pelo instrumento de Zoneamento Ambiental Urbano.
Sugestão de nova redação 2	Compatibilizar a expansão urbana dos <i>campi</i> com a preservação de áreas de vegetação nativa, independentemente das exigências legais.
Observação	Foram mantidas duas redações devido à não convergência entre as propostas.

Diretriz nova – Redação 1	Prever, no esforço de compatibilização entre a expansão física e do ambiente construído dos <i>campi</i> e a conservação das áreas com vegetação nativa ou em regeneração, a criação de corredores florestais com passagens ecologicamente cuidadas para veículos, ciclistas e pedestres e a ampliação das Áreas de Reserva Legal.
Diretriz nova – Redação 2	Prever, no esforço de compatibilização entre a expansão física e do ambiente construído dos <i>campi</i> e a conservação das áreas com vegetação nativa ou em regeneração, a criação de corredores florestais com passagens ecologicamente cuidadas para ciclistas e pedestres e a ampliação das Áreas de Reserva Legal.
Observação	Foram mantidas duas redações devido à não convergência entre as propostas.

Diretriz nova	Promover a recomposição de áreas verdes com vegetação nativa nas áreas atualmente ocupadas por espécies exóticas (eucalipto e pinus).
---------------	---

Diretriz nova	Garantir acesso às áreas com vegetação nativa ou em regeneração protegidas, visando sua integração com o espaço urbano e, conseqüentemente, a proteção contra queimadas criminosas e invasões de território, dentre outros riscos advindos do isolamento.
Diretriz original	4.1.5 Proporcionar um ambiente urbano rico e diversificado em suas edificações.
Manifestações no aplicativo	30 indicações de manutenção e 6 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Proporcionar um ambiente urbano rico e diversificado em suas edificações e, concomitantemente, que esteja em harmonia com a Natureza.
Diretriz original	4.1.6 Implantar zoneamento do <i>campus</i> de São Carlos, com as seguintes medidas: <ul style="list-style-type: none"> a) implantação de ações de expansão física em São Carlos no sentido Norte, com ocupação do extremo norte do <i>campus</i>; <ul style="list-style-type: none"> ● criação do “corredor de cerrado” (na expansão), ampliando a área de reserva legal e proporcionando a interligação no sentido Leste-Oeste entre as duas áreas de reserva (deixando apenas passagens ecologicamente cuidadas para veículos e pedestres); ● implantação, a médio e longo prazos, de todas as áreas acadêmicas na área Norte do <i>campus</i>, para possibilitar uma maior interação entre elas e facilitar deslocamentos; ● transferência, no curto prazo, de todos os setores da área de Saúde para a área Norte, mantendo o CCET e os setores ligados à área de Ciências Biológicas do CCBS nos locais atuais, preservando condições de crescimento; e mantendo a Educação Física na área Sul, enquanto não estiverem estabelecidas, na área de expansão, as condições necessárias para suas atividades didáticas.
Manifestações no aplicativo	11 indicações de manutenção e 112 indicações de modificação (sendo que, destas, 102 referem-se a manifestação sobre a situação precária do Departamento de Artes e Comunicação e à necessidade de priorização da construção de espaços físicos para aqueles departamentos que, desde a sua criação, não tiveram garantidas condições adequadas de funcionamento).
Sugestão de alteração	Exclusão da diretriz, considerando a elaboração do Plano Diretor e do instrumento de Zoneamento Ambiental Urbano, que deverão contemplar as medidas de zoneamento e os parâmetros de ocupação e uso do solo para os campi São Carlos, Araras, Sorocaba e Lagoa do Sino.
Diretriz nova	Garantir simultaneidade e equilíbrio entre o investimento em edificações destinadas à expansão da Universidade e aquele destinado à solução de problemas crônicos de unidades e atividades já existentes, para que a expansão do espaço construído não se

	sobreponha à solução de problemas de infraestrutura de unidades já instaladas.
Diretriz nova	Implantar tipologias urbanas funcionais e construtivas mais sustentáveis nas áreas urbanas já consolidadas dos <i>campi</i> , adotando técnicas de “retrofit” ou reuso e reconversão funcional e programática de edifícios existentes.
Diretriz nova	Considerar, no processo de expansão da Universidade, a possibilidade de construção de espaços fora dos limites físicos dos <i>campi</i> , em um planejamento conjunto com o poder público municipal ou estatal, para que a Universidade esteja presente fisicamente na área urbana e sejam ampliadas as perspectivas de crescimento.

4.2 Diretrizes de desenvolvimento físico-ambiental

Diretriz original	4.2.1 Manter um índice mínimo de área verde de 30m ² por habitante (mais que o dobro do recomendado pela ONU para áreas urbanas).
Manifestações no aplicativo	22 indicações de manutenção e 5 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Manter um índice mínimo de área verde (com gramíneas e espécies arbóreas) de 30m ² por habitante nas áreas já urbanizadas e a serem construídas, sem qualquer remoção das áreas de vegetação nativa atualmente existentes.

Diretriz original	4.2.2 Preservar os fragmentos de vegetação nativa, ainda que as áreas urbanizadas possam ter vegetação exótica.
Manifestações no aplicativo	22 indicações de manutenção e 4 indicações de modificação
Sugestão de nova redação 1	Preservar todos e ampliar os fragmentos de vegetação nativa, ainda que as áreas urbanizadas possam ter, em casos excepcionais, vegetação exótica.
Sugestão de nova redação 2	Preservar, sempre que possível, os fragmentos de vegetação nativa, ou remanejar essa vegetação quando não houver alternativas, ainda que as áreas urbanizadas possam ter vegetação exótica.
Sugestão de nova redação 3	Preservar os fragmentos de vegetação nativa independentemente do seu estado sucessional e da presença de espécies exóticas.
Observação	Foram mantidas três redações devido à não convergência entre as propostas.

Diretriz original	4.2.3 Elaborar um plano de arborização para as áreas urbanizadas, preferencialmente com o uso de espécies nativas e frutíferas, para a atração de pássaros e pequenos animais.
Manifestações no aplicativo	25 indicações de manutenção e 3 indicações de modificação
Sugestão de nova redação 1	Elaborar um plano de arborização para as áreas urbanizadas,

	preferencialmente com o uso de espécies nativas, incluindo árvores frutíferas, para a atração de pássaros e pequenos animais, com condicionamento do plantio de árvores nativas à avaliação prévia do local pelos órgãos internos competentes.
Sugestão de nova redação 2	Elaborar um plano de arborização para as áreas urbanizadas, preferencialmente com o uso de espécies que promovam a atração de animais dispersores, com condicionamento do plantio de árvores nativas à avaliação prévia do local pelos órgãos internos competentes.
Observação	Foram mantidas duas redações devido à não convergência entre as propostas.
Diretriz nova	Implantar paisagismo que aumente a área sombreada de modo compatível ao aumento da área construída.
Diretriz nova	Elaborar plano de manejo participativo para as áreas verdes da Universidade, incluindo áreas naturais, reflorestadas e de arborização e contemplando os seguintes itens: zoneamento ambiental, conservação da biodiversidade, pesquisa, educação ambiental, lazer, prevenção de impactos ambientais, segurança, dentre outros.
Diretriz original	4.2.4 Incentivar o uso de transporte coletivo para o acesso às áreas urbanizadas dos <i>campi</i> , com o objetivo de diminuir o fluxo de automóveis e a crescente demanda por estacionamentos.
Manifestações no aplicativo	19 indicações de manutenção e 9 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Incentivar o uso de transporte coletivo e com uso de bicicletas para o acesso às áreas urbanizadas dos <i>campi</i> , de acordo com diretrizes e ações do Plano Nacional de Mobilidade Urbana Sustentável, com o objetivo de diminuir o fluxo de automóveis e a crescente demanda por estacionamentos.
Diretriz nova	Promover aprimoramento contínuo da oferta de transporte coletivo nos <i>campi</i> , tarifado e gratuito.
Diretriz nova	Promover, junto ao poder público municipal nas cidades onde a UFSCar está instalada, ações para melhoria da oferta de transporte público e coletivo para acesso aos <i>campi</i> , integrando o transporte interno ao externo, com horários sincronizados e preços simbólicos.
Diretriz nova	Garantir que sejam observadas as condições de acessibilidade em todos os transportes coletivos que servem aos <i>campi</i> da UFSCar.
Diretriz nova	Implantar mecanismos de controle de acesso aos <i>campi</i> que permitam compatibilizar as estratégias de segurança pessoal e patrimonial adotadas e a ampliação do acesso com uso de transporte

	coletivo.
Diretriz nova	Estabelecer ciclofaixas, ciclovias e estacionamentos para bicicletas dentro dos <i>campi</i> , bem como sistema de empréstimos de bicicleta, e fazer gestões junto ao poder público municipal para que sejam instaladas ciclofaixas e ciclovias ligando o centro dos municípios em que a UFSCar está instalada aos <i>campi</i> .
Diretriz original	4.2.5 Implantar sistema de gestão eficiente de resíduos urbanos, encaminhando os resíduos sólidos para reciclagem e, futuramente, as águas residuárias a uma estação de tratamento própria, caso necessário.
Manifestações no aplicativo	21 indicações de manutenção e 7 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Implantar sistema de gestão eficiente de resíduos urbanos, encaminhando os resíduos sólidos e materiais eletrônicos para reciclagem, conforme norma da ABNT, e as águas residuárias a uma estação de tratamento própria, caso necessário.
Diretriz nova	Estudar a viabilidade de implantar sistemas de aproveitamento de águas pluviais para serviços de limpeza geral.
Diretriz original	4.2.6 Manter a remoção de resíduos sólidos e varrição adequadas nas áreas urbanizadas.
Manifestações no aplicativo	23 indicações de manutenção e 4 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Manter a remoção de resíduos sólidos e varrição adequadas nas áreas urbanizadas em todos os períodos, promovendo ações voltadas à conscientização sobre as responsabilidades socioambientais de cada indivíduo.
Diretriz original	4.2.7 Implementar programas de racionalização/redução do uso de energia, de água e de demais insumos/materiais, principalmente os não renováveis.
Manifestações no aplicativo	23 indicações de manutenção e 3 indicações de modificação
Proposta de alteração	Sugestão de manutenção da redação original.
Observação	Indicações de modificação foram transformadas em novas diretrizes, por tratarem de matéria distinta daquela abordada na diretriz original. Portanto, sugere-se a manutenção da redação original.
Diretriz original	4.2.8 Criar “parques urbanos”, que serão ocupados predominantemente por áreas verdes, mas que poderão abrigar equipamentos urbanos de lazer e esportivos, prevendo-se medidas claras de segurança, particularmente em finais de semana.
Manifestações no aplicativo	21 indicações de manutenção e 6 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Criar “parques urbanos” em áreas de vegetação não nativa, que serão

	ocupados predominantemente por áreas verdes, mas que poderão abrigar equipamentos urbanos culturais, de lazer, recreação e esportivos, prevendo-se medidas claras de segurança vinculadas ao aumento do efetivo de vigilantes.
--	--

Diretriz nova	Investir na criação de praças de convivência nos campi, com espaços polifuncionais de múltiplos usos (recreacionais, para realização de eventos etc.) e programas inovadores de equipamentos e projeto paisagístico.
---------------	--

4.3 Diretrizes gerais de urbanização e infra-estrutura (Sugestão de alteração do título para “Diretrizes gerais de urbanização, infraestrutura e transporte)

Diretriz original	4.3.1 Incorporar o conceito de execução “plena”, com implantação de edifícios e sua infra-estrutura de redes elétricas, água, esgoto, águas pluviais, lógica e telefonia, sistemas de segurança, entornos, acessos principal e secundários, indispensáveis para o funcionamento de todo o conjunto edificado.
-------------------	---

Manifestações no aplicativo	22 indicações de manutenção e 3 indicações de modificação
-----------------------------	---

Sugestão de nova redação	Incorporar o conceito de execução plena e permanente (sem edificações provisórias), com implantação de edifícios e sua infraestrutura de redes elétricas, iluminação externa, água, combate a incêndio, esgoto, águas pluviais, condicionamento térmico, lógica e telefonia, sistemas de segurança, entornos, acessos viários principal e secundários, vagas de estacionamento, paisagismo, arborização urbana e outros elementos indispensáveis para o funcionamento de todo o conjunto urbano e edificado.
--------------------------	--

Diretriz original	4.3.2 Incorporar padrões de acessibilidade, conforme a legislação atual, desde a infra-estrutura viária até as edificações.
-------------------	---

Manifestações no aplicativo	22 indicações de manutenção e 2 indicações de modificação
-----------------------------	---

Sugestão de nova redação	Implantar e operacionalizar os dispositivos, conforme legislação atual, que garantam a acessibilidade plena tanto na infraestrutura (calçadas, guias rebaixadas, rampas etc.) como nas edificações (portas, sanitários, elevadores etc.), inclusive readequando edificações antigas e prevendo a interligação entre os ambientes interno e externo à Universidade.
--------------------------	--

Diretriz original	4.3.3 Incorporar uma perspectiva ambiental que compatibilize edificações e a vegetação.
-------------------	---

Manifestações no aplicativo	21 indicações de manutenção e 5 indicações de modificação
-----------------------------	---

Sugestão de nova redação 1	Incorporar uma perspectiva ambiental que compatibilize edificações, infraestrutura, pessoas e a vegetação.
----------------------------	--

Sugestão de nova redação 2	Incorporar uma perspectiva ambiental que compatibilize edificações, infraestrutura, pessoas e a preservação integral da vegetação nativa e
----------------------------	--

	dos recursos hídricos.
Sugestão de nova redação 3	Incorporar uma perspectiva ambiental que compatibilize edificações, infraestrutura urbana, pessoas e a vegetação com parâmetros urbanísticos de zoneamento ambiental urbano.
Observação	Foram mantidas três redações devido à não convergência entre as propostas.

Diretriz nova	Implementar programas e sistemas de sustentabilidade ambiental e urbana considerando os seguintes aspectos estruturais: projeto urbano, arquitetura e construção sustentáveis; novas tecnologias hídricas e energéticas; coleta seletiva e responsabilidade social; área verde e proteção à fauna; gestão de resíduos perigosos; gestão sustentável do papel; licitação sustentável e legislação ambiental; transporte sustentável; educação ambiental; comunicação institucional.
---------------	--

Diretriz nova	Elaborar normas procedimentais relativas à submissão obrigatória de projetos de edificações e infraestrutura à CEMA antes de seu detalhamento, visando obter parecer prévio e evitar assim problemas ambientais.
---------------	--

Diretriz original	4.3.4 Implantar equipamentos urbanos (passarelas, estacionamentos de bicicletas e motos, pequenas praças e ambientes de vivência).
Manifestações no aplicativo	22 indicações de manutenção e 3 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Implantar equipamentos urbanos nos <i>campi</i> , tais como passarelas cobertas e descobertas, abrigos, estacionamentos de bicicletas e motos e espaços de apoio a ciclistas, pequenas praças, parques e ambientes de vivência, espaços culturais, de eventos, de recreação e esportivos, assegurando sua manutenção.

Diretriz original	4.3.5 Determinar áreas de expansão para os serviços já existentes – lanchonetes, livraria/papelaria e restaurante – junto aos principais eixos de circulação de pedestres.
Manifestações no aplicativo	22 indicações de manutenção e 2 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Determinar no Zoneamento Ambiental Urbano áreas de expansão para os serviços de apoio já existentes – tais como lanchonetes, livraria, papelaria, restaurante e outros – junto aos principais eixos de circulação de pedestres, nas áreas urbanizadas ou a serem construídas futuramente nos <i>campi</i> .

Diretriz original	4.3.6 Adequar equipamentos urbanos não-conformes.
Manifestações no aplicativo	20 indicações de manutenção, 2 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada pela afirmação de que é preciso especificar o que são equipamentos urbanos não-conformes).
Sugestão de nova redação	Definir e promover procedimentos técnicos e rotinas de projeto para

	a regularização de espaços, edificações e equipamentos urbanos não-conformes ou inadequados nos <i>campi</i> , e estabelecer novos procedimentos para a aprovação de projetos de reforma.
Diretriz original	4.3.7 Promover um adensamento na implantação das edificações nos <i>campi</i> , resguardando, porém, um índice mínimo a ser estabelecido para as áreas verdes e condições de crescimento dos departamentos construídos.
Manifestações no aplicativo	18 indicações de manutenção, 5 indicações de modificação e 1 indicação de exclusão (justificada por redundância em relação a 4.1.1 e 4.1.2).
Sugestão de alteração	Sugestão de exclusão da diretriz, considerando que seu conteúdo foi incorporado a 4.1.2, devido à identificação de redundância.
Diretriz original	4.3.8 Estabelecer, no <i>campus</i> de São Carlos, eixos de circulação de pedestres no sentido Leste-Oeste, incorporados nas edificações. Onde não houver essa possibilidade, implantar passarelas cobertas que proporcionem o sombreamento e proteção dos principais percursos.
Manifestações no aplicativo	21 indicações de manutenção e 3 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Estabelecer, nos <i>campi</i> , eixos de circulação de pedestres incorporados nas edificações. Onde não houver essa possibilidade, implantar caminhos protegidos com aclives mínimos (com passarelas cobertas e arborização adequada) que proporcionem o sombreamento e proteção dos principais percursos.

Diretriz original	4.3.9 Aprimorar o sistema viário principal, com as seguintes medidas: a) aprimoramento do acesso aos <i>campi</i> , monitorando demanda, capacidade e segurança; utilização, no <i>campus</i> de São Carlos, no curto prazo, dos acessos à Universidade pela rodovia Washington Luís, pela rodovia de Ribeirão Preto e pela rodovia Guilherme Scatena (Babilônia); viabilização, no <i>campus</i> de São Carlos, no médio e longo prazo, do acesso nas proximidades do Parque Ecológico.
Manifestações no aplicativo	21 indicações de manutenção e 2 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Aprimorar o sistema viário principal, com as seguintes medidas: a) aprimoramento do acesso aos <i>campi</i> , monitorando demanda, capacidade e segurança, por meio de sistema de controle de acesso de veículos (câmeras) e pedestres (no mínimo identificação); b) análise dos acessos existentes e definição de prioridades para aprimoramento e otimização da situação atual, com possível desativação desses acessos e/ou implementação de novos; c) previsão de acessos exclusivos para pedestres e ciclistas, quando necessário; d) ampliação de ciclovias e calçadas; e) implantação de postos de segurança estratégicos em áreas internas dos <i>campi</i> .

Diretriz original	4.3.10 Aprimorar o sistema viário interno, com as seguintes medidas: a) implantação de vias perimetrais e vias em anéis de circulação interna, para diminuir o trânsito de veículos no interior dos <i>campi</i> ; ● implantação de circulações de pedestres tratadas paisagisticamente, com pequenas praças e equipamentos urbanos e, quando for o caso, com cobertura; ● implantação de ciclovias ao longo das vias.
Manifestações no aplicativo	18 indicações de manutenção e 6 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Aprimorar o sistema viário de mobilidade e acessibilidade interno, com as seguintes medidas estruturais: a) implantação de vias estruturais perimetrais de circulação externa e vias em anéis de circulação interna, para diminuir o trânsito de veículos no interior dos <i>campi</i> e preservar a flora e a fauna nativas; b) implantação de circulações de pedestres e sistema cicloviário tratados paisagisticamente, com pequenas praças e equipamentos urbanos para múltiplo uso e, quando for o caso, com cobertura, nas áreas já urbanizadas e a serem construídas futuramente; c) diminuição da velocidade permitida para os veículos automotores.

Diretriz nova	Compatibilizar a necessidade de implantação de novas vagas de estacionamento nos <i>campi</i> , relacionada à expansão do ambiente construído, com a adoção de meios de locomoção mais sustentáveis, a adequação da capacidade de fluxo de veículos nas vias principais e secundárias e a eliminação de circulações de tráfego veicular indesejável no interior e miolo das quadras.
Diretriz nova	Estabelecer índices de relação entre área construída e vagas de estacionamento, visando readequar os espaços destinados ao estacionamento de veículos para suprir de modo sustentável a demanda crescente por vagas.
Diretriz nova	Garantir espaços destinados a atividades discentes nos <i>campi</i> , tais como salas de estudos, convivência e locais para instalação de centros acadêmicos.
Diretriz nova	Aprimorar periodicamente a sinalização dos edifícios e de trânsito nos <i>campi</i> .

4.4 Diretrizes gerais de edificação

Diretriz original	4.4.1 Planejar ou adaptar as edificações segundo a qualificação das atividades desenvolvidas na Universidade (desde as convencionais até as mais especializadas), possibilitando harmonizar os requerimentos da especialização do espaço com alternativas arquitetônicas e custos.
Manifestações no aplicativo	22 indicações de manutenção e 3 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Planejar ou adaptar as edificações segundo a qualificação das atividades desenvolvidas na Universidade (desde as convencionais até as mais especializadas), possibilitando harmonizar os requerimentos da especialização do espaço com alternativas arquitetônicas, de sustentabilidade, custos, acessibilidade, funcionalidade, manutenção, durabilidade e as regulações vigentes.
Diretriz original	4.4.2 Garantir edificações que visem um padrão de economia, conforto e durabilidade desde sua localização e projeto até o tipo de material a ser empregado, com adequação aos usos (dimensões, conforto térmico e acústico, de circulação etc.).
Manifestações no aplicativo	19 indicações de manutenção e 5 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Aplicar aos projetos de edificações conceitos de sustentabilidade, conforto e durabilidade, desde a definição de sua localização até o tipo de material a ser empregado, com adequação aos usos (dimensões, conforto térmico e acústico, de circulação, orientação solar adequada, adequação à topografia existente etc.).

Diretriz nova	Garantir, nos projetos de edificações, o equilíbrio entre beleza, funcionalidade, durabilidade e economia.
Diretriz nova	Desenvolver e implementar mecanismos de padronização de elementos construtivos nas edificações, de forma a racionalizar e integrar as atividades de projeto, execução e manutenção.
Diretriz nova	Projetar edificações utilizando sistemas construtivos compatíveis com seu porte e função, visando a racionalização, economicidade e sustentabilidade da construção.
Diretriz nova	Avaliar o ambiente construído considerando os pontos de vista do usuário, da manutenção, da fiscalização e do projeto, para aprimoramento do processo de elaboração de projetos e replicação de boas soluções.
Diretriz original	4.4.3 Promover adensamento vertical das edificações. Para as áreas de ensino e pesquisa, o número de pavimentos deverá ser limitado a três, enquanto que, para as áreas administrativas, poderá ser maior, de acordo com as normas a serem estabelecidas.
Manifestações no aplicativo	15 indicações de manutenção e 5 indicações de modificação.
Sugestão de nova redação	Promover adensamento vertical das edificações visando diminuir a necessidade de expansão de novas áreas impermeabilizadas, limitando o número de pavimentos aos índices de ocupação e aproveitamento do uso do solo definidos no Mapa de Uso e Ocupação do Solo (parte integrante do Plano Diretor).
Diretriz nova	Evitar a construção de pequenos edifícios que não atendam aos parâmetros de economicidade, de acordo com critérios estabelecidos no Plano Diretor dos <i>campi</i> da UFSCar.
Diretriz original	4.4.4 Integrar edifícios com sistema de circulação de pedestres.
Manifestações no aplicativo	19 indicações de manutenção e 2 indicações de modificação.
Sugestão de alteração	Sugestão de exclusão da diretriz, por já estar contemplada em 4.3.8, a partir das modificações propostas.
Diretriz original	4.4.5 Otimizar o uso dos edifícios com relação a seus espaços, infraestrutura e todos os tipos de instalações.
Manifestações no aplicativo	22 indicações de manutenção
Sugestão de alteração	Racionalizar o uso dos edifícios agregando atividades afins, de forma a compartilhar: espaços comuns (auditórios, salas de defesa etc.), instalações internas (sanitários, elevador etc.) e infraestrutura externa (estacionamento, redes elétricas etc.).

Diretriz original	4.4.6 Padronizar o dimensionamento de ambientes equivalentes comuns a todas as áreas.
Manifestações no aplicativo	18 indicações de manutenção, 2 indicações de modificação e 2 indicações de exclusão (uma justificada pela falta de clareza da diretriz e outra pela afirmação de que cada caso deve ser analisado segundo suas especificidades, além da análise do conjunto, sendo que uma sugestão de modificação refere-se a essa mesma observação).
Sugestão de nova redação	Padronizar o dimensionamento de salas de aula, de docentes, sanitários e demais ambientes comuns aos edifícios, de acordo com normas técnicas e as legislações municipal, estadual e federal, divulgando aos usuários as fontes das referências e valores utilizados.

Diretriz original	4.4.7 Padronizar as edificações complementares (como cabines para botijões de gases, ar comprimido etc.).
Manifestações no aplicativo	19 indicações de manutenção e 4 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Padronizar as edificações complementares (como cabines para botijões de gases, ar comprimido, elétrica, telefonia, lógica, depósitos, administração de edifícios etc.), procurando incorporá-las, sempre que possível tecnicamente, às edificações principais, com exceção de espaços que possuam especificidades que justifiquem o não seguimento dos padrões estabelecidos.

Diretriz nova	Promover processos de sustentabilidade ambiental e urbana em projetos e obras nos <i>campi</i> da UFSCar, de acordo com as diretrizes normativas vigentes de arquitetura e construção sustentáveis na administração pública em todos os níveis.
---------------	---

4.5 Diretrizes operacionais

Diretriz original	4.5.1 Tratar de forma vinculada, quando da implantação de edificações, as diretrizes gerais para edificações com as diretrizes gerais para urbanização e infra-estrutura.
Manifestações no aplicativo	19 indicações de manutenção e 2 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Tratar de forma vinculada, quando da implantação de edificações, as diretrizes gerais para edificações com as diretrizes ambientais e diretrizes gerais para urbanização, sustentabilidade, infraestrutura e exigências operacionais (higienização, segurança e outras), estabelecendo e registrando formalmente os procedimentos a serem observados.

Diretriz original	4.5.2 Implantar sistema de avaliação e aprovação prévia pelos órgãos responsáveis pelo planejamento físico e manutenção dos projetos que impliquem reformas, adaptações nos espaços físicos e instalação de equipamentos, bem como das edificações novas.
-------------------	---

Manifestações no aplicativo	16 indicações de manutenção e 3 indicações de modificação
Sugestão de nova redação	Implantar sistema de avaliação e aprovação prévia pelos órgãos responsáveis pelo planejamento físico e manutenção dos projetos que impliquem reformas, adaptações nos espaços físicos e instalação de equipamentos, bem como das edificações novas, utilizando para isto sistema de tramitação eletrônica que agilize e confira transparência a esses processos, viabilizando <i>feedback</i> democrático, público e universal.
Diretriz original	4.5.3 Garantir que todo e qualquer projeto seja elaborado de forma a contemplar todos os aspectos da infra-estrutura necessária, procurando, sempre que possível, sua total sustentabilidade. A contrapartida institucional, quando indispensável, deve ser detalhada e aprovada previamente pelos órgãos competentes.
Manifestações no aplicativo	20 indicações de manutenção e 1 indicação de modificação
Sugestão de nova redação	Garantir que todo e qualquer projeto seja elaborado de forma a contemplar todos os aspectos da infraestrutura necessária, procurando, sempre que possível, sua total sustentabilidade e a participação da comunidade de usuários na elaboração dos projetos. A contrapartida institucional, quando indispensável, deve ser detalhada e aprovada previamente pelos órgãos competentes.
Diretriz original	4.5.4 Garantir o conforto higrotérmico na urbanização e nas edificações, priorizando a adoção dos princípios e diretrizes de sustentabilidade ambiental.
Manifestações no aplicativo	23 indicações de manutenção
Sugestão de nova redação	Garantir o conforto higrotérmico na urbanização e nas edificações, priorizando a adoção dos princípios e diretrizes de tecnologias limpas que promovam maior sustentabilidade ambiental.
Diretriz nova	Projetar espaços edificados aplicando progressivamente conceitos e técnicas de menor impacto ambiental, conscientizando os usuários sobre o seu uso adequado.
Diretriz nova	Criar canais de comunicação voltado ao registro e acompanhamento das demandas e avaliações provenientes da comunidade universitária e estabelecer processos democráticos mais amplos e abrangentes para a definição de prioridades em relação a novas edificações, infraestrutura e equipamentos urbanos a serem instalados nos <i>campi</i> , a partir de planejamento periódico e processos de consulta à comunidade.
Diretriz nova	Garantir condições adequadas de manutenção dos edifícios e estruturas implementados nos campi.